



Elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus

Työ- ja elinkeinoministeriö  
ja  
Varsinais-Suomen ELY-keskus

Ohjaavien ministeriöiden ja viraston välinen tulossopimus vuosille 2025–2028

**Esitys 17.1.2025 mukaisena, valmis allekirjoitettavaksi.**

# 1 Strategiset linjaukset

Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukset (ELY-keskukset) edistävät alueellista kehittämistä hoitamalla valtionhallinnon toimeenpano- ja kehittämistehtäviä alueilla.

ELY-keskusten tulostavoitteet perustuvat hallitusohjelmaan, valtion talousarvioon ja julkisen talouden suunnitelmaan, AVI-ELY -strategia-asiakirjaan ja eri hallinnonalojen strategioihin sekä ottavat huomioon hallituksen aluekehittämispäätöksen ja maakuntaohjelmien linjaukset.

Lisäksi koko valtionhallintoa koskevat muut strategiat, valtioneuvoston periaatepäätökset ym. keskeiset linjaavat dokumentit huomioidaan soveltuvin osin. Valtion henkilöstöstrategia tarjoaa yhteisen vision ja tavoitteet, ohjaten henkilöstöjohtamisen kehittämistyötä. Jokainen valtion työntekijä toteuttaa strategian tavoitteita ja toimenpiteitä omassa roolissaan ja työssään asiantuntijana, esihenkilönä ja johtajana. Linkki: <https://vm.fi/valtion-tyonantajana/henkilostojohtamisen-tuki/valtion-henkilostostrategia>.

## 1.1. Hallitusohjelma

Valtion aluehallinnon uudistuksen tavoitteena on vahvistaa yhdenmukaista lupa- ja valvontakäytäntöä alueesta riippumatta ja sujuvoittaa lupaprosesseja. Kehittämisen pääperiaatteena on monialaisuus. Ensisijaisesti tämä tarkoittaa lupa-, ohjaus- ja valvontatehtävien kokoamista uuteen perustettavaan monialaiseen virastoon, johon yhdistetään Valvira, Aluehallintovirastot sekä ELY-keskusten Y-vastualueen tarkoituksenmukaiset tehtävät. Uudessa virastossa ympäristöön liittyvät lupa- ja valvontatehtävät muodostavat yhden yhtenäisen kokonaisuuden.

ELY-keskusten puitteissa järjestetyn hallinnon osalta lähtökohtana on monialainen valtion aluehallinto, joka kootaan nykyistä vahvemmille alueille Elinvoimakeskuksiin. Uudistamisessa huomioidaan käynnissä oleva TE-uudistus. Elinvoimakeskukset ja niiden alueet muodostetaan nykyisten täyden palvelun ELY-keskusten pohjalta mahdollistaen tarvittaessa korkeamman toimipistemäärän. Elinvoimakeskusten määrää voidaan kasvattaa enintään yhdellä elinvoimakeskuksella palveluiden turvaamiseksi molemmilla kansalliskielillä. Edelleen mahdollistetaan elinvoimakeskusten erikoistuminen ja keskinäinen työnjako.

Valtion aluehallinnon uudistamisen osalta valmistelu tehdään niin, että uuden mallin mukaan järjestetty valtion aluehallinto käynnistää toimintansa viimeistään vuoden 2026 alusta. Varmistetaan, ettei muutosvaihe vaaranna käynnissä olevien prosessien sujuvuutta. Uudistamisessa huomioidaan valtionhallinnon tuottavuusohjelma ja toimintamenojen sopeutustarve.

## 1.2. Aluehallintovirastojen ja ELY-keskusten strategia-asiakirja

Aluehallintovirastojen ja ELY-keskusten strategia ja toimintaympäristö 2024-2027 on määritelty virastojen yhteisessä strategia-asiakirjassa: "Kestävää tulevaisuutta tekemässä – yhdessä ja lähellä": <https://tem.fi/aluehallintovirastojen-ja-ely-keskusten-strategia-asiakirja>. Strategia ohjaa aluehallinnon virastoja hallitusohjelman toimeenpanossa sekä toiminnan ja rakenteiden uudistamisessa.

Valtion aluehallinnon (aluehallintovirastojen (AVI) ja ELY-keskusten) toimialat ja tehtävät ovat moninaiset. Virastojen tehtäviin kuuluu kehittämistä, rahoittamista, ohjausta ja valvontaa, perusinfran toimivuudesta ja ylläpidosta vastaamista sekä kansalaisten ja yritysten oikeusturvasta ja palveluista huolehtimista. Laajan toimintakentän keskeisimmät tavoitteet on koottu strategia-asiakirjaan yhdeksi yhteiseksi kokonaisuudeksi.

Asiakirjassa strategiset painopisteet on jaettu neljään sisältöalueeseen:

- turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta,

- lisäämme elinvoimaa,
- toteutamme kestäväää ja puhdasta siirtymää ja
- edistämme varautumista ja kokonaisturvallisuutta.

Toiminnan kehittämiseksi on asetettu kolme painopistettä:

- hyvinvoiva henkilöstö ja työyhteisö,
- erinomainen asiakaskokemus ja sidosryhmäyhteistyö sekä
- digitalisoidut ja sujuvat prosessit.

Valitut painopisteet toteuttavat hallitusohjelman linjauksia ja niissä heijastuvat myös toimintaympäristön muutos sekä virastojen tehtävät määrittävä lainsäädäntö. Hallitusohjelman mukainen syyskuussa 2023 käynnistynyt valtion aluehallinnon uudistaminen näkyy strategia-asiakirjassa toimintatapalinjauksina: valtion aluehallinto toimii jatkossakin poikkihallinnollisesti ja monialaisesti alueilla, ja lisäksi toimintakykyä pidetään yllä ja toimintaa yhtenäistetään aluehallinnon virastorakenteita uudistettaessa.

Strategia-asiakirjassa on lisäksi kuvattu myös toimintaa koskevat arvot: asiakaslähtöisyys, asiantuntijuus ja yhteistyö.

## 1.3. Strategisten painopisteiden huomiointi ELY-keskuksen alueella

Elinvoiman lisäämisessä Varsinais-Suomen ELY-keskuksen tavoitteena on tukea alueen elinkeinoelämän uudistumista, kasvua ja kansainvälistymistä sekä edistää osaavan työvoiman saatavuutta. Elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä tukien ja kuullen tavoitteena on varmistaa mahdollisimman toimivat logistiset yhteydet ja palveluiden saavutettavuus. Liikenteen palvelutasoa nostetaan edistämällä Satakunnan ja Varsinais-Suomen suurten investointitarpeiden toteutusvalmiutta ja perustelemalla niiden merkittävyyttä. Alueen siltojen kuntotilanne on huonontunut jo pidemmän aikaa, siltojen kunto on alueella koko maata huonompi. Siltojen korjausmääriä pitäisi pitkäjänteisesti nostaa niiden heikkenemisen pysäyttämiseksi, siltojen kunnolla on oleellinen vaikutus elinkeinoelämän kuljetusten sujuvuudelle ja tehokkuudelle. Lisäksi on varmistettava tieverkon kestävyys ja soveltuvuus energiahankkeiden toteuttamiseksi. Pk-yritysten kasvu- ja kansainvälistymishakuista innovointia ja kehittymistä tavoitellaan vaikuttavin suurin omin toimenpitein ja seudullisten verkostojen tuella. Rakennerahasto- ja CAP27 –rahoituksen keskeisenä tavoitteena on kestävä innovatiivisen tuotekehityksen, kasvun ja kansainvälistymisen tukeminen sekä huoltovarmuuden kannalta tärkeän ruokaketjun kestävyuden ja kilpailukyyn kehittäminen. Osaavan työvoiman turvaamisessa painopisteinä ovat elinkeinoelämän osaamistarpeiden ennakointi sekä työperäisen maahanmuuton tukeminen. Tavoitteiden saavuttamista tukee ELY-keskuksen aktiivinen verkostotyö. Rooli osaavan työvoiman saatavuuden edistämiseksi on murroksessa TE2024 -palvelu-uudistuksen myötä, tavoitteena on varmistaa toimivan ja joustavan kuntayhteistyön muodostuminen. Tavoitteet ovat yhteneväisiä Varsinais-Suomen maakuntastrategian kanssa, jonka vision mukaan Varsinais-Suomi on muutoksia ennakoiva ja kasvuhakuinen digimaakunta, huomioiden osaamisen ja kotouttamisen tärkeys, jokaiselle hyvinvoinnin mahdollisuuksia tarjoava yhteisöllinen maakunta sekä puhtaiden ratkaisujen, innovaatioiden ja kestävä kasvun hiilineutraali edelläkävijä. Keskiössä ovat vihreän siirtymän innovaatiot, bio- ja kiertotalouden kannattava liiketoiminta, ilmastokestävä maatalous, sujuvat liikkumisratkaisut, tehokas kotouttaminen ja jatkuvan oppimisen merkitys muuttuvassa työelämässä. Myös kärkitoimialojen osaamistarpeiden ennakointi ja osaavan työvoiman saatavuuden kehittämistä sekä korkeakoulujen, yritysten ja yritysverkostojen sekä julkisen sektorin yhteistyötä korostetaan. Älykkäällä erikoistumisella tuetaan erityisesti tunnistettujen kärkitoimialojen kehitystä mutta myös laajemmin maakunnan tutkimus- ja innovaatiovalmiuksia. Teemoja käsitellään maakunnan yhteistyöryhmän alaisten monipuoliseen edustukseen pohjautuvien jaostojen työssä.

Kestävän ja puhtaan siirtymän toteuttamisen Varsinais-Suomen ELY-keskus huomioi laajasti kaikkien vastuualueiden tehtävissä. Erityisesti siirtymään liittyviä lupaprosesseja vauhdittamaan on Y-vastuualueelle palkattu asiantuntijoita. Varsinais-Suomen ja Satakunnan ELY-keskusten yhteinen ilmasto- ja kiertotaloustiimi osaltaan edistää painopisteeseen liittyvää tiedonkulkua, osaamisen kasvua sekä ELY-keskusten yhteisen ilmastotietokartan ja maakuntien ilmastostrategioiden käytännön toimien toteutusta. Hiilineutraaliustavoitteen osalta Varsinais-Suomi ja Satakunta ovat päästökehityksessään valtakunnan kärkimaakuntia. Erityisesti Satakunnassa on käynnissä paljon aurinko- ja tuulienergiahankeita. Molemmissa maakunnissa on vireillä myös vety- ja akkuteknologiahankeita. Erityisenä haasteena on näiden energiahankeiden laajasta mittakaavasta johtuvat mahdolliset ristiriidat luonnon monimuotoisuustavoitteiden kanssa. Molemmissa maakunnissa erityinen prioriteetti haitallisten päästöjen osalta on, kasvihuonekaasujen vähentämisen lisäksi, maatalouden vesistökuormituksen leikkaaminen. Varsinais-Suomen maakuntastrategian yksi neljästä visiosta on ”puhtaiden ratkaisujen, innovaatioiden ja kestävän kasvun hiilineutraali edelläkävijä”. Älykkään erikoistumisen strategiassa korostuu sininen talous, uudistuva teollisuus ja innovatiiviset ruokaketjut. Nämä kirjaukset sopivat luontevasti yhteen AVI-ELY-strategian painopisteen kanssa. Satakunta-strategian ohjaavana periaatteena on ilmastomuutoksen huomiointi sekä vastuullinen toimintatapa ja ensimmäisenä toimintalinjana Kestävän kasvun Satakunta. Älykkään erikoistumisen strategian painopisteinä ovat muun muassa energiaklusteri, bio- ja kiertotalous sekä sininen talous. Maakuntastrategia on hyvin linjassa AVI-ELY-strategian painopisteen kanssa. Varautumisen ja kokonaisturvallisuuden edistämiseksi Varsinais-Suomen ELY-keskus on aktiivinen verkostotoimija. ELY-keskus osallistuu alueellisen valmiustoimikunnan työskentelyyn ja eri toimijoiden järjestämiin valmiusharjoituksiin. Varautuminen näkyy käytännön valmiustyössä: esillä ovat mm. alkutuotannon elinvoimaisuus, infran toimivuus, ympäristövahinkoihin ja onnettomuuksiin varautuminen, tulvariskien hallinnan varautumisyhteistyö erityisesti Kokemäenjoen vesistöissä ja Turun alueella, kuivuusriskien hallinnan yhteistyö Varsinais-Suomessa sekä kyberuhat. Kriittisten prosessien tarkasteluun ja jatkuvuudenhallintaan, omaan harjoitustoimintaan sekä henkilöstön varautumistietoisuuden ja tiedonhallinnan turvallisuuteen panostetaan. Elinkeinoelämän varautumiseen ELY-keskus osallistuu toimimalla isäntäorganisaationa huoltovarmuusorganisaatioon kuuluvan Lounais-Suomen elinkeinoelämän varautumisyhteistyötoimikunnan (ELVAR) koordinaattorille. Toiminnossa kehitetään elinkeinoelämän varautumista häiriötilanteisiin alue- ja maakuntatasolla sekä edistetään elinkeinoelämän, julkishallinnon ja kolmannen sektorin yhteistoimintaa. Toiminta tähtää osaltaan yhteiskunnan turvallisuusstrategian ja Valtioneuvoston huoltovarmuuspäätöksen tavoitteiden saavuttamiseen. Maakuntastrategiaan ELY-keskuksen toiminnan tavoitteet kytkeytyvät turvallisuuden lähtökohdasta. Strategiassa painotetaan varautumiseen ja turvallisuuteen liittyen syrjäytymisuhkan osalta yhteisöjen sosiaalisen turvallisuuden ja vakauden tarvetta sekä alueelle kiinnittymisen osalta arjen turvallisuutta. Strategian yksi lähtökohdista on myös kriisinkestävytyteen liittyen elinkeinojen ja sosiaalisen resilienssin lisääminen monin eri tavoin. Uhkina on tunnistettu mm. ilmastomuutokseen eteneminen ja Itämeren muuttuminen rajojen mereksi.

Hyvinvoinnin ja yhdenvertaisuuden turvaamisessa Varsinais-Suomen ELY-keskuksen tavoitteina korostuvat vastuu elinympäristöstä ja lakisääteisten palvelujen toimivuudesta. Asiakaspalvelussa varmistetaan asiakkaiden yhdenvertaiset edellytykset saada tarvitsemaansa palvelua. Toteutettava viranomaisvalvonta pohjautuu asiantuntevaan ja tasapuoliseen työskentelyyn. ELY-keskuksen tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustilanteen arvioinnin pohjalta on hyväksytty kehittämistoimenpiteitä niin viranomaispalvelujen tarjoamiseen kuin omaan sisäiseen toimintaan liittyen. TE2024 palvelu-uudistuksen myötä vahvistamme ja kehitämme kuntayhteistyötä maahanmuuttoon liittyvän onnistuneen kotoutumisen varmistamisessa. ELY-keskus edistää työelämän laatua ja tuottavuutta yrityksissä ja työorganisaatioissa yhdessä alueellisten työelämätoimijoiden kanssa. Työelämän alueellisen kehittämisverkoston kautta ELY-keskuksen tavoitteena on edistää työelämän kehittämistoimintaa alueella ja tuoda alueet osaltaan mukaan valtakunnalliseen työelämän kehittämisen yhteistyöhön. Varsinais-Suomen maakuntastrategian visiona on yhteisöllinen maakunta, joka tarjoaa jokaiselle hyvinvoinnin mahdollisuuksia. Tähän liittyvät mm. tavoitteet väestöryhmien potentiaalinen tunnistamisesta ja saavutettavasta palveluverkostosta. ”Yhdessä tekemisen ja tietoon perustuvien päätösten maakunta” -visiossa tavoitteena on, että asukkailla

on perustaidot- ja tiedot vaikuttavaan kansalaisuuteen. Toteutuakseen tämä tarvitsee mm. julkisen sektorin vahvaa vuorovaikutusosaamista ja kykyä tuottaa selkeäkielistä tietoa”.

## 2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

ELY-keskukset toteuttavat osaltaan seuraavia talousarviossa 2025 pääluokatasolla asetettuja vaikuttavuustavoitteita (suluissa ministeriö, jonka pääluokassa tavoite on asetettu):

- *Koulutus- ja osaamistaso nousee, koulutus vastaa työelämän tarpeisiin (OKM)*
- *TKI-toiminta parantaa elinkeinotoiminnan tuottavuutta, kasvua ja kansainvälisyyttä (OKM)*
- *Taiteellisen ja muun luovan työn tekemisen edellytykset parantuvat ja tuotannon sekä jakelun muodot monipuolistuvat (OKM)*
- *Elinkeinoelämä uudistuu ja alueiden elinvoima vahvistuu (TEM)*
  - *Viennin kotimainen arvonlisä/bruttovienti*
  - *Investointien muutos vuoden takaisesta*
  - *T&k-menot/BKT*
- *Työllisyys kasvaa ja osaavan työvoiman saatavuus paranee (TEM)*
  - *Työllisyysaste, 15–64-v.*
  - *Työttömyysaste, 15–74-v.*
  - *Ulkomailla syntyneiden työllisyysaste (%)*
- *Puhtaat investoinnit edistävät ilmastotavoitteita (TEM)*
  - *Fossiilivapaan energian osuus kokonaiskulutuksesta*
- *Elinympäristöt ja uudet ratkaisut tukevat sujuvaa arkea kaikissa elämäntilanteissa (YM)*
- *Hiilinegatiivinen Suomi on pysäyttänyt luontokadon ja saastumisen (YM)*
- *Vihreä siirtymä on kasvun perusta (YM)*
- *Yhteiskunnallinen päätöksenteko ohjaa vihreään siirtymään (YM)*
- *Digitalisaatio ja datatalous ovat luoneet kestävästä kasvusta sekä vahvistaneet luottamusyhteiskuntaa (LVM)*
- *Tietopohjaiset liikenteen palvelut ovat tehokkaita ja vastaavat asiakkaiden tarpeisiin (LVM)*
- *Digitaaliset yhteydet ja liikennejärjestelmä ovat parantaneet Suomen kilpailukykyä sekä kansainvälistä saavutettavuutta (LVM)*
- *Tulevaisuuden liikennejärjestelmä on rakentunut turvallisesti, tietopohjaisesti ja kestävästi (LVM)*
- *Monipuolinen yritystoiminta sekä menestyvä maaseutu ja saaristo, monipaikkaisuus ja yhteistyöverkostot vahvistavat yhteiskuntaa (MMM)*
- *Luotettavat ja laajakäyttöiset paikka-, kiinteistö- ja huoneistotiedot mahdollistavat uutta liiketoimintaa ja turvaavat omistusta (MMM)*
- *Kokonaiskestävän ruokajärjestelmän huoltovarmuus sekä kilpailu- ja häiriönsietokyky paranevat (MMM)*
- *Kestävä luonnonvaratalous turvaa huoltovarmuutta, korvaa uusiutumattomien raaka-aineiden ja energian käyttöä sekä edistää hyvinvointia luonnosta ja luonnolle (MMM)*

Yhteiskunnallisten vaikuttavuustavoitteiden saavuttamista osaltaan tukevat ELY-keskusten tulossopimuksen tulostavoitteet kootaan AVI ja ELY –strategian painopisteiden mukaisesti neljän ilmiölähtöisen ylätason tavoitteen alle. Nämä ylätason tavoitteet ovat seuraavat:

- Lisäämme elinvoimaa
- Toteutamme kestävästä ja puhdasta siirtymää
- Edistämme varautumista ja kokonaisturvallisuutta
- Turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta

Tulostavoitekokonaisuudet viedään soveltuvin osin AVI ja ELY –strategian tavoitteiden mukaisten väliotsikoiden alle. Henkilöstöä, digitalisaatiota ja muuta virastojen oman toiminnan kehittämistä koskeva tavoitteisto on pääasiassa koottu omiin kokonaisuuksiinsa lukuihin kolme ja neljä.

ELY-keskukset hyödyntävät aktiivisesti sekä virastokokonaisuuden eri tehtäväalueiden, että ELY-keskusten keskinäisiä yhteistyömahdollisuuksia tässä tulossopimuksessa määriteltyjen tavoitteiden saavuttamiseksi. ELY-keskukset toimivat tiiviissä vuorovaikutuksessa ja yhteistyössä keskenään sekä valtakunnallisten ja alueellisten kumppaniverkostojen kanssa edistäessään alueen elinvoimaa, kestäväää kasvua, puhdasta siirtymää sekä varautumista ja kokonaisturvallisuutta. Toiminnot edistävät myös hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta.

ELY-keskukset ja KEHA-keskus edistävät yhteistyössä keskenään sekä tulosoehjausta koordinoivan ministeriön kanssa yhteisen digitaalisuuden edistämisen päämäärän ja palvelulupauksen toteuttamista: "Tuotetut digitaaliset palvelut ovat turvallisia, luotettavia, yhteen toimivia, asiakaslähtöisiä ja prosesseja sujuvoittavia".

ELY-keskukset ja KEHA-keskus edistävät yhteistyössä keskenään sekä tulosoehjausta koordinoivan ministeriön kanssa tietojohdamisen tavoitetilan toteutumista. "Tietojohdamisen tavoitteena on tiedon järjestelmällinen hyödyntäminen valmistelussa, päätöksenteossa ja toimeenpanossa."

ELY-keskukset toimeenpaneovat osaltaan Suomen kestäväen kasvun ohjelmaa varmistaen ohjelman toimeenpanon tuloksellisuuden ja lainmukaisuuden RRF-toimeenpanon edellyttämällä tukiviranomaisen vastuilla, joista säädetään laissa EU:n elpymis- ja palautumistukivälineen hallinnoinnista, valvonnasta ja tarkastuksesta (537/2022).

### 3 Tulostavoitteet

Tässä luvussa esitellään ELY-keskuksen tulostavoitteet. Tulostavoitekokonaisuudet on soveltuvin osin viety AVI ja ELY –strategian tavoitteiden mukaisten väliotsikoiden alle. Tulostavoitteiden toteutumisista seurataan puolivuositain liikennevalomallia hyödyntäen (kts. tarkemmin luku 5). Lisäksi tulossopimuksen liitteessä 1 (Täydentävät seurantamittarit) on mainittu ne mittarit, joiden kehitystä seurataan tulostavoitteiden toteutumisen seurannan yhteydessä. Hallitusohjelman mukaisesta aluehallintouudistuksesta johtuen ELY-keskukset eivät aseta tavoitetasoja vuodelle 2028.

#### Lisäämme elinvoimaa

#### Uudistuva, kasvava, monipuolistuva ja kansainvälistyvä elinkeinotoiminta

##### Alueen yritysten kasvua ja työllistämisen edellytyksiä on vahvistettu

**Tavoite 2025** Vuoden 2025 keskeisenä tavoitteena on toimivan ja joustavan yhteistyön varmistaminen työllisyysalueiden kanssa liittyen yritysten kasvuun ja työllistämisedellytysten tukemiseen.

Kehittämisyhteistyöllä (EAKR) ja maaseuturahoituksella vahvistetaan ja aktivoidaan pienten yritysten (ml. Mittelstand) kasvua ja työllistämisen edellytyksiä kehittämisen ja investointien tukemisella huomioiden myös omistajavaihdostilanteessa olevat yritykset. Luovien alojen työllisyys- ja kasvupotentiaalia tuetaan jakamalla tietoa rahoitusmahdollisuuksista yhteistyössä verkostojen kanssa. Vahvistetaan PK-yritysten rekrytointiosaamista erityisesti maahanmuuttajataustaisten ja ulkomaisen rekrytoinnin osalta.

ELY-keskus tunnistaa oman alueensa luovan alan ja kulttuurin elinvoimatekijät sekä liiketoiminta-alueet edistäen yritys- ja kehityshanketuilla mm. Varsinais-Suomen maaseudun kehittämissuunnitelman mukaisesti ruoka- ja kulttuurimatkailun sekä ruokatapahtumien kehittämistä alueella.

ELY-keskus huomioi taiteen ja kulttuurin osallistavan käytön mahdollisuudet kotouttamisen kentällä tukemalla asiakasohjausta. ELY-keskus osallistuu aktiivisesti luovien alojen osaamistarpeiden ennakointiin osana Ennakointiakatemian toimintaa.

ELY-keskus aktivoi yrityksiä TKI-toimintaan ja kasvuun hyödyntäen erityisesti Team Finland verkoston toimijoiden palveluita ja rahoitusmahdollisuuksia.

**Tavoite 2026** Hyödynnämme tehokkaasti (EAKR) kehittämissuunnitelmasta ja maaseutuohjelmalla (CAP) rahoitusmahdollisuuksia yritysten kasvun tukemiseen huomioiden myös omistajavaihdostilanteessa olevat yritykset. Luovien alojen työllisyys- ja kasvupotentiaalia tuetaan jakamalla tietoa rahoitusmahdollisuuksista yhteistyössä verkostojen kanssa. Edistetään hallitusohjelman tavoitetta kasvuhakuisten keskisuurten yrittäjävetoisten yritysten (ns. Mittelstand) määrän kaksinkertaistamisesta vuoteen 2030 mennessä. Tuetaan ja aktivoidaan pienten yritysten kasvua ja siirtymää pienistä keskisuuriin. Vahvistetaan PK-yritysten rekrytointiosaamista erityisesti maahanmuuttajataustaisten ja ulkomaisen rekrytoinnin osalta.

ELY-keskus tunnistaa oman alueensa luovan alan ja kulttuurin elinvoimatekijät sekä liiketoiminta-alueet edistäen yritys- ja kehityshanketuilla mm. Varsinais-Suomen maaseudun kehittämissuunnitelman mukaisesti ruoka- ja kulttuurimatkailun sekä ruokatapahtumien kehittämistä alueella.

ELY-keskus huomioi taiteen ja kulttuurin osallistavan käytön mahdollisuudet kotouttamisen kentällä myöhemmin tarkentuvien toimenpitein.

ELY-keskus aktivoi yrityksiä TKI-toimintaan ja kasvuun hyödyntäen erityisesti Team Finland verkoston toimijoiden palveluita ja rahoitusmahdollisuuksia.

**Tavoite 2027** Hyödynnämme tehokkaasti (EAKR) kehittämissuunnitelmasta ja maaseutuohjelmalla (CAP) rahoitusmahdollisuuksia yritysten kasvun tukemiseen huomioiden myös omistajavaihdostilanteessa olevat yritykset. Luovien alojen työllisyys- ja kasvupotentiaalia tuetaan



jakamalla tietoa rahoitusmahdollisuuksista yhteistyössä verkostojen kanssa. Edistetään hallitusohjelman tavoitetta kasvuhakuisten keskisuurten yrittäjävetoisten yritysten (ns. Mittelstand) määrän kaksinkertaistamisesta vuoteen 2030 mennessä. Tuetaan ja aktivoidaan pienten yritysten kasvua ja siirtymää pienistä keskisuuriin. Vahvistetaan PK-yritysten rekrytointiosaamista erityisesti maahanmuuttajataustaisten ja ulkomaisen rekrytoinnin osalta.

ELY-keskus tunnistaa oman alueensa luovan alan ja kulttuurin elinvoimatekijät sekä liiketoiminta-alueet edistäen yritys- ja kehityshanketuilla mm. Varsinais-Suomen maaseudun kehittämissuunnitelman mukaisesti ruoka- ja kulttuurimatkailun sekä ruokatapahtumien kehittämistä alueella.

ELY-keskus huomioi taiteen ja kulttuurin osallistavan käytön mahdollisuudet kotouttamisen kentällä myöhemmin tarkentuvien toimenpitein

ELY-keskus aktivoi yrityksiä TKI-toimintaan ja kasvuun hyödyntäen erityisesti Team Finland verkoston toimijoiden palveluita ja rahoitusmahdollisuuksia.

### **ELY-keskusten yritysrahoitusta (yrityksen kehittämisavustus ja maaseudun yritysrahoitus) saaneiden yritysten liikevaihto kasvaa**

Mittayksikkö	liikevaihtokerroin				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 9	≥ 9	≥ 9	

### **Maaseutu- ja biotalousyritykset ovat kehittäneet toimintaansa CAP –suunnitelman toimenpiteitä hyödyntäen**

Mittayksikkö	kpl				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 76	≥ 98	≥ 72	

### **Kansainvälistä osaamista hyödyntämällä edistetään yritysten kasvua ja kansainvälistymistä**

Tavoite 2025	ELY-keskus on aktiivisessa yhteistyössä kuntien työllisyysalueiden kv-toimijoiden kanssa hyödyntäen mm. KEHA ja Work in Finland yhteistyötä palvelu- ja tapahtumatuotannossa. Varsinais-Suomen ELY-keskuksen ja Turun kaupungin maakunnallisella yhteishankkeella (Purje-hanke ESR+) rakennetaan toimintatapoja yritysten valmiuksiin vastaanottaa kv-taustaisia osaajia ja työvoimaa.
Tavoite 2026	Yhteistyö kuntien työllisyysalueiden kv-toimijoiden kanssa, KEHA yhteistyö, WinF. Varsinais-Suomen ELY-keskuksen ja Turun kaupungin maakunnallisella yhteishankkeella (Purje-hanke ESR+) edistetty ja luotu toimintatapoja yritysten valmiuksiin vastaanottaa kv-taustaisia osaajia ja työvoimaa.
Tavoite 2027	Yhteistyö kuntien työllisyysalueiden kv-toimijoiden kanssa, KEHA yhteistyö, WinF. Varsinais-Suomen ELY-keskuksen ja Turun kaupungin maakunnallisella yhteishankkeella (Purje-hanke ESR+) edistetty ja luotu toimintatapoja yritysten valmiuksiin vastaanottaa kv-taustaisia osaajia ja työvoimaa.

### **Verkosto- ja kumppanuusyhteistyö on alueellisesti ja valtakunnallisesti vaikuttavaa**

Tavoite 2025	Verkosto- ja kumppanuus toiminta on alueellisesti ja valtakunnallisesti kehittynyt ja verkostokumppanien osaaminen käytettävissä olevista palveluista on lisääntynyt. Lisääntyvässä määrin asiakkaat ohjautuvat osuvammin ja tehokkaammin soveltuviin palveluihin. Kehittyneet kumppanuusverkostot synnyttävät asiakkaita hyödyttävää ja vaikuttavaa hanketoimintaa. Uudet kuntavetoiset työllisyydenhoidonalueet integroituneet kumppanuusverkostoihin mukaan. Osaamisen yhteys työllisyyteen on selvä ja TE 2024 muutokset vaikuttavat myös ELYissä tehtävän osaamiseen liittyvän työn painopisteisiin, tehtäviin, yhteistyöhön ja verkostoihin. ELY-keskus huomioi TE24-muutoksen vaikutukset alueelliseen yhteistyöhön, jotta jatkossakin löytyy oikeat yhteistyökumppanit, joiden kanssa pys-tytään tukemaan alueen työllisyyden kehittämistä osaamisen lisäämisellä ja työn-välityksen tehokkuudella. Verkosto- ja kumppanuusyhteistyötä kehitetään ja vahvistetaan osallistamalla aktiivisesti mm. maakuntaohjelmien päivitystyöhön.
Tavoite 2026	Verkosto- ja kumppanuus toiminta on alueellisesti ja valtakunnallisesti kehittynyt ja verkostokumppanien osaaminen käytettävissä olevista palveluista on lisääntynyt. Lisääntyvässä määrin asiakkaat ohjautuvat osuvammin ja tehokkaammin soveltuviin palveluihin. Kehittyneet kumppanuusverkostot synnyttävät asiakkaita hyödyttävää ja vaikuttavaa hanketoimintaa. Kuntavetoiset työllisyydenhoidonalueet integroituneet kumppanuusverkostoihin mukaan. Verkosto- ja kumppanuusyhteistyötä kehitetään ja vahvistetaan osallistamalla aktiivisesti mm.

	<p>maakuntaohjelmien päivitystyöhön. Elinvoimakeskukset työstävät oman roolinsa koko Lounais-Suomen toiminta-alueellaan eri verkostoissa</p>
Tavoite 2027	<p>Verkosto- ja kumppanuus toiminta on alueellisesti ja valtakunnallisesti kehittynyt ja verkostokumppanien osaaminen käytettävissä olevista palveluista on lisääntynyt. Lisääntyvässä määrin asiakkaat ohjautuvat osuvammin ja tehokkaammin soveltuviin palveluihin. Kehittyneet kumppanuusverkostot synnyttävät asiakkaita hyödyttävää ja vaikuttavaa hanketoimintaa. Kuntavetoiset työllisyysneuvonhoidonalueet integroituneet kumppanuusverkostoihin mukaan.</p> <p>Verkosto- ja kumppanuusyhteistyötä kehitetään ja vahvistetaan osallistamalla aktiivisesti mm. maakuntaohjelmien päivitystyöhön. Elinvoimakeskus kehittää edelleen verkostoyhteistyötään.</p>

## Alueiden elinkeinorakenne on monipuolistunut (maaseudut, saaristot, kaupungit)

### Alueiden elinkeinorakenne on monipuolistunut (maaseutualueet)

Tavoite 2025	<p>Maaseudun yritysrahoitusta kohdennamme alueellisen CAP-suunnitelman mukaisesti painopisteinä alkutuotanto, ruokaketjun ja elintarvikejalostuksen kehittäminen, maaseutu- ja saaristomatkailu ja maaseudun monipuolinen yrittäjyys. Ruokaketjun ja matkailun kehittämisessä hyödynnetään alueen erityisiä vahvuuksia, johtavaa asemaamme ruokamaakuntana ja saariston sekä kulttuuritarjonnan vetovoimaa. Matkailun kehittämistä tehdään tiiviissä yhteistyössä Varsinais-Suomen Liiton matkailun tiekartan 2.0 tavoitteiden kanssa. Vahvistamme maaseudun yritysten toimijuutta sekä liiketoimintamahdollisuuksia osana Varsinais-Suomen meriklusteria. Leader-ryhmien rooli on keskeinen maaseudun yritystoiminnan monipuolistajana ja uusien avauksien mahdollistajana.</p> <p>EAKR kehittämis- avustuksella rahoitamme PK-yritysten innovatiivisia kehittämishankkeita. Kalatalouden rahoituksen myötä elinkeinokalatalous monipuolistuu ja kotimaisen kalan käyttö lisääntyy hallitusohjelman mukaisesti. Kalatalouden yritystoiminnan vastuullisuuden varmistamiseksi tehostetaan Itämeren alueella yhteisen kalastuspolitiikan valvontaa EU:n uudistuneen lainsäädännön mukaisesti ja modernin teknologian mahdollisuudet hyödyntäen. Jatkamme yhteistyötä maakunnan liiton kanssa esim. uusimpien liiketoimintaekosysteemien edistämiseksi.</p> <p>Numeerinen tavoitetaso: maaseudun yritysrahoitus/tuetut yritykset 39 kpl.</p>
Tavoite 2026	<p>Maaseudun yritysrahoitusta kohdennamme alueellisen CAP-suunnitelman mukaisesti painopisteinä alkutuotanto, ruokaketjun ja elintarvikejalostuksen kehittäminen, maaseutu- ja saaristomatkailu ja maaseudun monipuolinen yrittäjyys. Ruokaketjun ja matkailun kehittämisessä hyödynnetään alueen erityisiä vahvuuksia, johtavaa asemaamme ruokamaakuntana ja saariston sekä kulttuuritarjonnan vetovoimaa. Matkailun kehittämistä tehdään tiiviissä yhteistyössä Varsinais-Suomen Liiton matkailun tiekartan 2.0 tavoitteiden kanssa. Vahvistamme maaseudun yritysten toimijuutta sekä liiketoimintamahdollisuuksia osana Varsinais-Suomen meriklusteria. Leader-ryhmien rooli on keskeinen maaseudun yritystoiminnan monipuolistajana ja uusien avauksien mahdollistajana.</p> <p>EAKR kehittämis- avustuksella rahoitamme PK-yritysten innovatiivisia kehittämishankkeita. Kalatalouden rahoituksen myötä elinkeinokalatalous monipuolistuu ja kotimaisen kalan käyttö lisääntyy hallitusohjelman mukaisesti. Kalatalouden yritystoiminnan vastuullisuuden varmistamiseksi tehostetaan Itämeren alueella yhteisen kalastuspolitiikan valvontaa EU:n uudistuneen lainsäädännön mukaisesti ja modernin teknologian mahdollisuudet hyödyntäen. Jatkamme yhteistyötä maakunnan liiton kanssa esim. uusimpien liiketoimintaekosysteemien edistämiseksi.</p> <p>Numeerinen tavoitetaso: maaseudun yritysrahoitus/tuetut yritykset 43 kpl.</p>
Tavoite 2027	<p>Maaseudun yritysrahoitusta kohdennamme alueellisen CAP-suunnitelman mukaisesti painopisteinä alkutuotanto, ruokaketjun ja elintarvikejalostuksen kehittäminen, maaseutu- ja saaristomatkailu ja maaseudun monipuolinen yrittäjyys. Ruokaketjun ja matkailun kehittämisessä hyödynnetään alueen erityisiä vahvuuksia, johtavaa asemaamme ruokamaakuntana ja saariston sekä kulttuuritarjonnan vetovoimaa. Matkailun kehittämistä tehdään tiiviissä yhteistyössä Varsinais-Suomen Liiton matkailun tiekartan 2.0 tavoitteiden kanssa. Vahvistamme maaseudun yritysten toimijuutta sekä liiketoimintamahdollisuuksia osana Varsinais-Suomen meriklusteria. Leader-ryhmien rooli on keskeinen maaseudun yritystoiminnan monipuolistajana ja uusien avauksien mahdollistajana.</p> <p>EAKR kehittämis- avustuksella rahoitamme PK-yritysten innovatiivisia kehittämishankkeita. Kalatalouden rahoituksen myötä elinkeinokalatalous monipuolistuu ja kotimaisen kalan käyttö lisääntyy hallitusohjelman mukaisesti. Kalatalouden yritystoiminnan vastuullisuuden varmistamiseksi tehostetaan Itämeren alueella yhteisen kalastuspolitiikan valvontaa EU:n uudistuneen lainsäädännön mukaisesti ja modernin teknologian mahdollisuudet hyödyntäen. Jatkamme yhteistyötä maakunnan liiton kanssa esim. uusimpien liiketoimintaekosysteemien edistämiseksi.</p>

## Alueiden elinkeinorakenne on monipuolistunut (kaupunkialueet)

**Tavoite 2025** Varsinais-Suomen ELY-keskuksen tavoitteena on edistää pk-yritysten ja startup-yritysten kansainvälistymistä, mikä osaltaan tukee elinkeinorakenteen monipuolistumista alueen kaupunkialueilla. Erityinen painopiste on rohkeiden uusien liiketoiminta-avauksien tukemisessa, jolloin ELY-keskus tarjoaa neuvontaa, rahoitusta ja kasvupalveluja pk-yrityksille kansainvälistymisen alkuvaiheessa. Matkailuliiketoiminnan kehittämistä tehdään tiiviissä yhteistyössä Varsinais-Suomen Liiton matkailun tiekartan 2.0 tavoitteiden kanssa.

Startup-yrityksiä perustetaan pääasiassa kaupunkialueille, ja alueellamme startup-yritysten määrä on yleisen trendin mukaisesti laskenut. ELY-keskus tukee näiden kasvuhakuisten yritysten liiketoimintamahdollisuuksia yhteistyössä Team Finland -verkoston ja alueen kehittämissyhtiöiden, kuten Business Turun ja YritysSalon, kanssa. Tavoitteena on edistää lupaavien startup-yritysten kansainvälistymistä, kasvu- ja liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämistä, sekä luoda edellytyksiä kansainvälisesti kilpailukyisten ratkaisujen kehittämiseksi ja kaupallistamiselle. Alueella potentiaalisia edelleen kasvavia toimialoja ovat mm. lääke- ja terveysteknologia sekä ICT ja digitaaliset ratkaisut.

Proaktiivisella neuvonnalla, sidosryhmäyhteistyöllä ja tehokkaalla asiakasohjauksella ELY-keskus kohdentaa käytettävissä olevat valtuudet tarkoituksenmukaisesti laadukkaisiin kansainvälistymistä tavoitteleviin hankkeisiin, mukaan lukien TKI- ja investointihankkeisiin. Valtuustilanteen mahdollistaessa yrityksen kehittämisavustuksia ohjataan erityisesti kaupunkialueilla sijaitseviin valmistavan teollisuuden tuotannollisiin investointeihin. Tällä tavoin edistämme teollisten yritysten tuottavuutta, kansainvälistä kilpailukykyä sekä tuotannon vähähiilisyttä.

ELY-keskus tunnistaa ja aktivoi tuotannollisia investointeja tekeviä yrityksiä soveltuvien rahoitusmahdollisuuksien, kuten Finnveran ja muiden Team Finland -toimijoiden, piiriin. Lisäksi ELY-keskus tunnistaa ja aktivoi yrittäjämisteisiä, keskisuuria tai midcap-kokoluokan yrityksiä (Mittelstand), sekä tähän kokoluokkaan potentiaalisia kasvavia ja ohjaa ne oikeiden Team Finland-palveluiden piiriin.

**Tavoite 2026** Varsinais-Suomen ELY-keskuksen tavoitteena on edistää pk-yritysten ja startup-yritysten kansainvälistymistä, mikä osaltaan tukee elinkeinorakenteen monipuolistumista alueen kaupunkialueilla. Erityinen painopiste on rohkeiden uusien liiketoiminta-avauksien tukemisessa, jolloin ELY-keskus tarjoaa neuvontaa, rahoitusta ja kasvupalveluja pk-yrityksille kansainvälistymisen alkuvaiheessa. Matkailuliiketoiminnan kehittämistä tehdään tiiviissä yhteistyössä Varsinais-Suomen Liiton matkailun tiekartan 2.0 tavoitteiden kanssa.

Startup-yrityksiä perustetaan pääasiassa kaupunkialueille, ja alueellamme startup-yritysten määrä on yleisen trendin mukaisesti laskenut. ELY-keskus tukee näiden kasvuhakuisten yritysten liiketoimintamahdollisuuksia yhteistyössä Team Finland -verkoston ja alueen kehittämissyhtiöiden, kuten Business Turun ja YritysSalon, kanssa. Tavoitteena on edistää lupaavien startup-yritysten kansainvälistymistä, kasvu- ja liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämistä, sekä luoda edellytyksiä kansainvälisesti kilpailukyisten ratkaisujen kehittämiseksi ja kaupallistamiselle. Alueella potentiaalisia edelleen kasvavia toimialoja ovat mm. lääke- ja terveysteknologia sekä ICT ja digitaaliset ratkaisut.

Proaktiivisella neuvonnalla, sidosryhmäyhteistyöllä ja tehokkaalla asiakasohjauksella ELY-keskus kohdentaa käytettävissä olevat valtuudet tarkoituksenmukaisesti laadukkaisiin kansainvälistymistä tavoitteleviin hankkeisiin, mukaan lukien TKI- ja investointihankkeisiin. Valtuustilanteen mahdollistaessa yrityksen kehittämisavustuksia ohjataan erityisesti kaupunkialueilla sijaitseviin valmistavan teollisten yritysten tuottavuutta, kansainvälistä kilpailukykyä sekä tuotannon vähähiilisyttä.

ELY-keskus tunnistaa ja aktivoi tuotannollisia investointeja tekeviä yrityksiä soveltuvien rahoitusmahdollisuuksien, kuten Finnveran ja muiden Team Finland -toimijoiden, piiriin. Lisäksi ELY-keskus tunnistaa ja aktivoi yrittäjämisteisiä, keskisuuria tai midcap-kokoluokan yrityksiä (Mittelstand), sekä tähän kokoluokkaan potentiaalisia kasvavia ja ohjaa ne oikeiden Team Finland-palveluiden piiriin.

**Tavoite 2027** Varsinais-Suomen ELY-keskuksen tavoitteena on edistää pk-yritysten ja startup-yritysten kansainvälistymistä, mikä osaltaan tukee elinkeinorakenteen monipuolistumista alueen kaupunkialueilla. Erityinen painopiste on rohkeiden uusien liiketoiminta-avauksien tukemisessa, jolloin ELY-keskus tarjoaa neuvontaa, rahoitusta ja kasvupalveluja pk-yrityksille kansainvälistymisen alkuvaiheessa. Matkailuliiketoiminnan kehittämistä tehdään tiiviissä yhteistyössä Varsinais-Suomen Liiton matkailun tiekartan 2.0 tavoitteiden kanssa.

Startup-yrityksiä perustetaan pääasiassa kaupunkialueille, ja alueellamme startup-yritysten määrä on yleisen trendin mukaisesti laskenut. ELY-keskus tukee näiden kasvuhakuisten yritysten liiketoimintamahdollisuuksia yhteistyössä Team Finland -verkoston ja alueen kehittämissyhtiöiden, kuten Business Turun ja YritysSalon, kanssa. Tavoitteena on edistää lupaavien startup-yritysten

kansainvälistymistä, kasvu- ja liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämistä, sekä luoda edellytyksiä kansainvälisesti kilpailukykyisten ratkaisujen kehittämiseksi ja kaupallistamiselle. Alueella potentiaalisia edelleen kasvavia toimialoja ovat mm. lääke- ja terveysteknologia sekä ICT ja digitaaliset ratkaisut.

Proaktiivisella neuvonnalla, sidosryhmäyhteistyöllä ja tehokkaalla asiakasohjauksella ELY-keskus kohdentaa käytettävissä olevat valtuudet tarkoituksenmukaisesti laadukkaisiin kansainvälistymistä tavoitteleviin hankkeisiin, mukaan lukien TKI- ja investointihankkeisiin. Valtuustilanteen mahdollistaessa yrityksen kehittämisavustuksia ohjataan erityisesti kaupunkialueilla sijaitseviin valmistavan teollisten yritysten tuottavuutta, kansainvälistä kilpailukykyä sekä tuotannon vähähiilisyttä.

ELY-keskus tunnistaa ja aktivoi tuotannollisia investointeja tekeviä yrityksiä soveltuvien rahoitusmahdollisuuksien, kuten Finnveran ja muiden Team Finland -toimijoiden, piiriin. Lisäksi ELY-keskus tunnistaa ja aktivoi yrittäjämisteisiä, keskisuuria tai midcap-kokoluokan yrityksiä (Mittelstand), sekä tähän kokoluokkaan potentiaalisia kasvavia ja ohjaa ne oikeiden Team Finland-palveluiden piiriin.

## TF-kansainvälistymispalveluihin (ml. kansainväliset rekrytointipalvelut) aktivoitujen ja osuviin kansainvälistymispalveluihin ohjattujen yritysten määrä kasvaa

### ELY-keskusten liidit muille toimijoille

Mittayksikkö	kpl				
Tot 2023		Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 50	≥ 50	≥ 55	

### Kasvu CRM:ään kirjatut kv.neuvonnat

Mittayksikkö	kpl				
Tot 2023		Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 110	≥ 110	≥ 120	

## Kasvatut tutkimus-, kehitys- ja innovaatiopanostukset kaikilla alueilla

### TKI-toimintaan liittyvä yritysten, korkeakoulujen ja muiden innovaatio toimijoiden välinen yhteistyö on vahvistunut

Tavoite 2025 Yhdessä maakunnallisten yritys palvelutoimijoiden kanssa osallistumme alueellisen TKI-tiekartan sekä Älykkään erikoistumisen strategian toimeenpanoon maakunnan innovaatioekosysteemin vahvistamiseksi. Tuotamme ajankohtaista tietoa maakunnan TKI-ekosysteemin toimijoille eri TF-toimijoiden rahoitus- ja palveluratkaisuista. Neuvonta- ja sidosryhmätyössä huomioidaan alueelliset rahoitus- ja palvelumahdollisuudet, kuten Business Turun ohjelmat ja Teknoliakampus Turku (Turun TKI- palvelu ja TKI-seteli). ELY-keskus on TF-verkoston ja erityisesti korkeakoulujen sekä alueen muiden yritys palvelutoimijoiden kanssa tuottamassa ja tukemassa alueen PK-yritysten TKI-toimintaa erilaisten informaatio- ja verkostotapahtumien kautta järjestäen 3–4 tilaisuutta, joissa yhtenä teemana on puhtaan siirtymän edistäminen. TKI- verkostoyhteistyötä vahvistetaan Y-vastuualueen asiantuntemuksella.

Maaseuturahoituksen avulla mahdollistetaan alueen vahvan tiede- ja korkeakouluverkoston sekä elinkeinoelämän yhteistyötä niin laajoissa kehittämishankkeissa kuin yritys kohtaisesti. CAP-suunnitelman yleishyödyllisissä kehittämishankkeissa, ml yritysryhmähankkeet ja EIP, suositaan toimintamalleja, jotka jalkauttavat innovaatioita ja parhaita käytäntöjä maaseudun yritys osana hankkeen toimintaa. Maaseutuyritysten kehittämishankkeiden tukeminen on keskeinen osa CAP-suunnitelman yritys tukia sekä ELY-keskuksen että Leader-toimintatavan kautta.

Kalataloudessa edistämme alkutuotannon (kaupallinen kalastus, vesiviljely) uudistumista, innovaatioita ja ympäristönäkökohtien huomioimista painottaen.

Tavoite 2026 Yhdessä maakunnallisten yritys palvelutoimijoiden kanssa osallistumme alueellisen TKI-tiekartan sekä Älykkään erikoistumisen strategian toimeenpanoon maakunnan innovaatioekosysteemin vahvistamiseksi. Tuotamme ajankohtaista tietoa maakunnan TKI-ekosysteemin toimijoille eri TF-toimijoiden rahoitus- ja palveluratkaisuista. Neuvonta- ja sidosryhmätyössä huomioidaan alueelliset rahoitus- ja palvelumahdollisuudet, kuten Business Turun ohjelmat ja Teknoliakampus Turku (Turun TKI- palvelu ja TKI-seteli). Elinvoimakampus on TF-verkoston ja erityisesti korkeakoulujen sekä alueen muiden yritys palvelutoimijoiden kanssa tuottamassa ja tukemassa alueen PK-yritysten TKI-toimintaa erilaisten informaatio- ja verkostotapahtumien kautta järjestäen 3–4 tilaisuutta, joissa yhtenä teemana on

puhtaan siirtymän edistäminen. TKI- verkostoyhteistyötä vahvistetaan Y-vastuualueen asiantuntemuksella.

Maaseuturahoituksen avulla mahdollistetaan alueen vahvan tiede- ja korkeakouluverkoston sekä elinkeinoelämän yhteistyötä niin laajoissa kehittämishankkeissa kuin yrityskohtaisesti. CAP-suunnitelman yleishyödyllisissä kehittämishankkeissa, ml yritysryhmähankkeet ja EIP, suositaan toimintamalleja, jotka jalkauttavat innovaatioita ja parhaita käytäntöjä maaseudun yrityksiin osana hankkeen toimintaa. Maaseutuyritysten kehittämishankkeiden tukeminen on keskeinen osa CAP-suunnitelman yritystukia sekä ELY-keskuksen että Leader-toimintatavan kautta.

Kalataloudessa edistämme alkutuotannon (kaupallinen kalastus, vesiviljely) uudistumista, innovaatioita ja ympäristönäkökohtien huomioimista painottaen.

Tavoite 2027

Yhdessä maakunnallisten yrityspalvelutoimijoiden kanssa osallistumme alueellisen TKI-tiekartan sekä Älykkään erikoistumisen strategian toimeenpanoon maakunnan innovaatioekosysteemin vahvistamiseksi. Tuotamme ajankohtaista tietoa maakunnan TKI-ekosysteemin toimijoille eri TF-toimijoiden rahoitus- ja palveluratkaisuista. Neuvonta- ja sidosryhmätyössä huomioidaan alueelliset rahoitus- ja palvelumahdollisuudet, kuten Business Turun ohjelmat ja Teknologiakampus Turku (Turun TKI- palvelu ja TKI-seteli). Elinvoimakeskus on TF-verkoston ja erityisesti korkeakoulujen sekä alueen muiden yrityspalvelutoimijoiden kanssa tuottamassa ja tukemassa alueen PK-yritysten TKI-toimintaa erilaisten informaatio- ja verkostotapahtumien kautta järjestäen 3–4 tilaisuutta, joissa yhtenä teemana on puhtaan siirtymän edistäminen. TKI- verkostoyhteistyötä vahvistetaan Y-vastuualueen asiantuntemuksella.

Maaseuturahoituksen avulla mahdollistetaan alueen vahvan tiede- ja korkeakouluverkoston sekä elinkeinoelämän yhteistyötä niin laajoissa kehittämishankkeissa kuin yrityskohtaisesti. CAP-suunnitelman yleishyödyllisissä kehittämishankkeissa, ml yritysryhmähankkeet ja EIP, suositaan toimintamalleja, jotka jalkauttavat innovaatioita ja parhaita käytäntöjä maaseudun yrityksiin osana hankkeen toimintaa. Maaseutuyritysten kehittämishankkeiden tukeminen on keskeinen osa CAP-suunnitelman yritystukia sekä ELY-keskuksen että Leader-toimintatavan kautta.

Kalataloudessa edistämme alkutuotannon (kaupallinen kalastus, vesiviljely) uudistumista, innovaatioita ja ympäristönäkökohtien huomioimista painottaen.

## T&K-toimiin aktivoitujen ja ohjattujen yritysten määrä on kasvanut

Mittayksikkö

kpl

Tot 2023

Tav 2025

Tav 2026

Tav 2027

Tav 2028

≥ 50

≥ 55

≥ 60

## Nouseva sekä talouden uudistumista, työllisyyttä ja hyvinvointia edistävä väestön koulutus- ja osaamistaso

### Alueella ylläpidetään kokonaiskuvaa alueen työvoima- ja osaamistarpeista sekä jatkuvan oppimisen ja elinikäisen ohjauksen, ml. Ohjaamojen, palveluista sekä niiden toimivuudesta verkostoyhteistyössä alueellisesti ja valtakunnallisesti

Tavoite 2025

Huolehditaan siitä, että maakunnan toimijat (mm. oppilaitokset, työllisyysalueet, muut ohjaustahot) saavat relevanttia (ajantasaista ja ennakoivaa) työmarkkinatietoa koulutustarjontansa ja ohjauksensa tueksi. Tietoa tuotetaan omana työnä sekä yhteistyössä tarkoituksenmukaisissa verkostoissa mm. Ennakointiakatemia, JOE-hanke (Jatkuvan oppimisen ja ennakkoinnin maakunnallinen ESR-hanke), MYR (erityisesti koulutus- ja elinkeinojaostot), V-S liiton jaostot, JOTPA, Alueelliset kehitysnäkymät, Työvoimabarometri ym. ELY-keskus tuottaa ja jakaa tietoa säännöllisesti yhteistyökumppanien hyödynnettäväksi. Toiminnan yhteinen tavoite on alueen koulutus- ja osaamistason nosto.

Tavoite 2026

Huolehditaan siitä, että maakunnan toimijat (mm. oppilaitokset, työllisyysalueet, muut ohjaustahot) saavat relevanttia (ajantasaista ja ennakoivaa) työmarkkinatietoa koulutustarjontansa ja ohjauksensa tueksi. Tietoa tuotetaan omana työnä sekä yhteistyössä tarkoituksenmukaisissa verkostoissa mm. Ennakointiakatemia, JOE-hanke (Jatkuvan oppimisen ja ennakkoinnin maakunnallinen ESR-hanke), MYR (erityisesti koulutus- ja elinkeinojaostot), V-S liiton jaostot, JOTPA, Alueelliset kehitysnäkymät, Työvoimabarometri ym. Elinvoimakeskus tuottaa ja jakaa tietoa säännöllisesti yhteistyökumppanien hyödynnettäväksi. Toiminnan yhteinen tavoite on alueen koulutus- ja osaamistason nosto.

Tavoite 2027

Huolehditaan siitä, että maakunnan toimijat (mm. oppilaitokset, työllisyysalueet, muut ohjaustahot) saavat relevanttia (ajantasaista ja ennakoivaa) työmarkkinatietoa koulutustarjontansa ja ohjauksensa tueksi. Tietoa tuotetaan omana työnä sekä yhteistyössä tarkoituksenmukaisissa verkostoissa mm. Ennakointiakatemia, JOE-hanke Jatkuvan oppimisen ja ennakkoinnin maakunnallinen ESR-hanke), MYR (erityisesti koulutus- ja elinkeinojaostot), V-S liiton jaostot, JOTPA, Alueelliset kehitysnäkymät,

Työvoimabarometri ym. Elinvoimakeskus tuottaa ja jakaa tietoa säännöllisesti yhteistyökumppanien hyödynnettäväksi. Toiminnan yhteinen tavoite on alueen koulutus- ja osaamistason nosto.

## Saavutettavat ja hyvin saatavilla olevat palvelut

### ELY-keskukset ovat edistäneet parempien tietoliikenneyhteyksien saatavuutta

Mittayksikkö	kpl				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 4	≥ 3	≥ 3	

## Kuntien työvoimapalveluita hyvin tukeva valtion aluehallinto

### Alueelliset yhteistyö- ja seurantakeskustelut tukevat työllisyysalueiden toimintaa sujuvassa yhteistyössä

Tavoite 2025 Toimintamallin toimivuutta on testattu vuoden 2025 aluekeskustelujen järjestämisessä. Tämän pohjalta havaitut jatkokehittämistarpeet on otettu tarkasteluun mallin jatkokehitystyössä.

## Kokonaiskestävä, kilpailukykyinen ja häiriöitä sietävä ruokajärjestelmä

### Maatilat hyödyntävät CAP-työkaluja toimintansa uudistamiseksi

Mittayksikkö	%				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 6	≥ 7	≥ 8	

## Kestävää kasvua ja saavutettavuutta tukeva liikennejärjestelmä

### Väylänpidon toimenpiteet on kohdistettu asiakastarpeiden ja vaikuttavuuden perusteella. Alemman tieverkon käytettävyys turvataan ja kuntoa on parannettu yksittäisillä kriittisimmillä osuuksilla

Tavoite 2025 Tunnumme asiakkaidemme ja sidosryhmiemme tarpeet, keräämme aktiivisesti palautetta ja hyödynnämme sitä laajasti väylänpidossa. ELY-keskuksen tienpidon prosessit tukevat tehokasta ja vaikuttavaa tienpitoa. Päätieverkon palvelutaso on hyvä ja alemmalla tieverkolla palvelutaso sovitetaan tien liikenteelliseen merkitykseen huomioiden elinkeinoelämän ja muiden asiakas- ryhmien tarpeet. Päivittäisellä hoidolla ja korjauksilla varmistetaan saavutettavuus ja tieverkon liikennöitävyys. Toimenpiteet kohdistetaan Väyläviraston toimintalinjojen mukaisesti, alemmalla tieverkolla korjaustoimenpiteet ovat pääasiassa yksittäisiä korjauksia.

Tavoite 2026 Tunnumme asiakkaidemme ja sidosryhmiemme tarpeet, keräämme aktiivisesti palautetta ja hyödynnämme sitä laajasti väylänpidossa. ELY-keskuksen tienpidon prosessit tukevat tehokasta ja vaikuttavaa tienpitoa. Päätieverkon palvelutaso on hyvä ja alemmalla tieverkolla palvelutaso sovitetaan tien liikenteelliseen merkitykseen huomioiden elinkeinoelämän ja muiden asiakasryhmien tarpeet.

Päivittäisellä hoidolla ja korjauksilla varmistetaan saavutettavuus ja tieverkon liikennöitävyys. Toimenpiteet kohdistetaan Väyläviraston toimintalinjojen mukaisesti, alemmalla tieverkolla korjaustoimenpiteet ovat pääasiassa yksittäisiä korjauksia.

Tavoite 2027 Tunnumme asiakkaidemme ja sidosryhmiemme tarpeet, keräämme aktiivisesti palautetta ja hyödynnämme sitä laajasti väylänpidossa. ELY-keskuksen tienpidon prosessit tukevat tehokasta ja vaikuttavaa tienpitoa. Päätieverkon palvelutaso on hyvä ja alemmalla tieverkolla palvelutaso sovitetaan tien liikenteelliseen merkitykseen huomioiden elinkeinoelämän ja muiden asiakasryhmien tarpeet.

Päivittäisellä hoidolla ja korjauksilla varmistetaan saavutettavuus ja tieverkon liikennöitävyys. Toimenpiteet kohdistetaan Väyläviraston toimintalinjojen mukaisesti, alemmalla tieverkolla korjaustoimenpiteet ovat pääasiassa yksittäisiä korjauksia.

### Tienkäyttäjien tyytyväisyys maanteiden kuntoon kesäkaudella on kasvanut

Mittayksikkö	Asteikko 1-5					
	Tot 2023	Tot 2024	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028

	2,71	≥ 3	≥ 3	≥ 3		
<b>Tienkäyttäjien tyytyväisyys maanteiden kuntoon talvikaudella on kasvanut</b>						
Mittayksikkö	Asteikko 1-5					
	Tot 2023	Tot 2024	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		2,8	≥ 2,9	≥ 3	≥ 3	

## Toteutamme kestäväää ja puhdasta siirtymää

### Talouden rakennemuutosta ja kasvua sekä luonnonvarojen kestäväää käyttöä tukeva puhdas siirtymä

#### Yritystoiminnan tukeminen puhtaaseen siirtymään: puhtaan siirtymän investointien määrä on kasvanut

Tavoite 2025	<p>Tavoitetasona on puhtaan siirtymän hankkeiden lukumäärän kasvu. Tätä edistetään neuvomalla hanketoimijoita hankkeiden viranomaismenettelyihin liittyen. Kaikkia hanketoimijoita palvellaan ripeästi ja asiantuntevasti ja hankkeet käsitellään lakisääteisissä tms. annetuissa aikatauluissa. Hankkeita priorisoidaan henkilövoimavarojen kohdentamisessa ja työtehtävien tekemisessä, varmistetaan sujuvat sisäiset toimintatavat sekä kehitetään asiantuntemustamme liittyen uusiin teknologioihin ja kokonaisympäristövaikutusten arviointiin. Lisäksi ylläpidetään ja edistetään yhteistyötä esim. muiden ELYjen, AVIen, kuntien, maakuntien liittojen ja rahoittajien (BF, TEM, YM) kanssa. Seurataan aktiivisesti avoimna olevia rahoitushakuja ja tiedotetaan niistä sidosryhmille.</p> <p>ELY-keskus yhteistyössä verkostojensa (mm. TF-verkosto) kautta edistää puhtaan siirtymän hankkeita ja investointeja ohjaamalla ja neuvomalla soveltuvien rahoitusten piiriin. Rakennerahastovaroja (EAKR) myönnettäessä ilmastotoimenpiteisiin kohdennetaan vähintään 35 % rahoituksesta.</p> <p>Maaseuturahoituksen vihreän siirtymän rahoituksen käynnistäminen CAP-ohjelmakaudella (toimialaohjauksen tavoitteiden mukaisesti) etupainotteisesti on keskeinen tavoitteemme ohjelman kokonaistoteuman varmistamiseksi. Maaseudun yritysrahoituksen keskeisenä valintaperusteena on kestävään kehityksen mukaisen liiketoiminnan edistäminen.</p> <p>Kalatalouden rahoituksen kohdentamisessa on vahva painotus puhdasta siirtymää edistäviin hankkeisiin ja investointeihin.</p>
Tavoite 2026	<p>Tavoitetasona on puhtaan siirtymän hankkeiden lukumäärän kasvu. Tätä edistetään neuvomalla hanketoimijoita hankkeiden viranomaismenettelyihin liittyen. Kaikkia hanketoimijoita palvellaan ripeästi ja asiantuntevasti ja hankkeet käsitellään lakisääteisissä tms. annetuissa aikatauluissa. Hankkeita priorisoidaan henkilövoimavarojen kohdentamisessa ja työtehtävien tekemisessä, varmistetaan sujuvat sisäiset toimintatavat sekä kehitetään asiantuntemustamme liittyen uusiin teknologioihin ja kokonaisympäristövaikutusten arviointiin. Lisäksi ylläpidetään ja edistetään yhteistyötä esim. muiden ELYjen, AVIen, kuntien, maakuntien liittojen ja rahoittajien (BF, TEM, YM) kanssa. Seurataan aktiivisesti avoimna olevia rahoitushakuja ja tiedotetaan niistä sidosryhmille.</p> <p>ELY-keskus yhteistyössä verkostojensa (mm. TF-verkosto) kautta edistää puhtaan siirtymän hankkeita ja investointeja ohjaamalla ja neuvomalla soveltuvien rahoitusten piiriin. Rakennerahastovaroja (EAKR) myönnettäessä ilmastotoimenpiteisiin kohdennetaan vähintään 35 % rahoituksesta.</p> <p>Maaseuturahoituksen vihreän siirtymän rahoituksen käynnistäminen CAP-ohjelmakaudella (toimialaohjauksen tavoitteiden mukaisesti) etupainotteisesti on keskeinen tavoitteemme ohjelman kokonaistoteuman varmistamiseksi. Maaseudun yritysrahoituksen keskeisenä valintaperusteena on kestävään kehityksen mukaisen liiketoiminnan edistäminen.</p> <p>Kalatalouden rahoituksen kohdentamisessa on vahva painotus puhdasta siirtymää edistäviin hankkeisiin ja investointeihin.</p>
Tavoite 2027	<p>Tavoitetasona on puhtaan siirtymän hankkeiden lukumäärän kasvu. Tätä edistetään neuvomalla hanketoimijoita hankkeiden viranomaismenettelyihin liittyen. Kaikkia hanketoimijoita palvellaan ripeästi ja asiantuntevasti ja hankkeet käsitellään lakisääteisissä tms. annetuissa aikatauluissa. Hankkeita priorisoidaan henkilövoimavarojen kohdentamisessa ja työtehtävien tekemisessä, varmistetaan sujuvat sisäiset toimintatavat sekä kehitetään asiantuntemustamme liittyen uusiin teknologioihin ja kokonaisympäristövaikutusten arviointiin. Lisäksi ylläpidetään ja edistetään yhteistyötä esim. muiden ELYjen, AVIen, kuntien, maakuntien liittojen ja rahoittajien (BF, TEM, YM) kanssa. Seurataan aktiivisesti avoimna olevia rahoitushakuja ja tiedotetaan niistä sidosryhmille.</p> <p>ELY-keskus yhteistyössä verkostojensa (mm. TF-verkosto) kautta edistää puhtaan siirtymän hankkeita ja investointeja ohjaamalla ja neuvomalla soveltuvien rahoitusten piiriin. Rakennerahastovaroja (EAKR) myönnettäessä ilmastotoimenpiteisiin kohdennetaan vähintään 35 % rahoituksesta.</p> <p>Maaseuturahoituksen vihreän siirtymän rahoituksen käynnistäminen CAP-ohjelmakaudella (toimialaohjauksen tavoitteiden mukaisesti) etupainotteisesti on keskeinen tavoitteemme ohjelman kokonaistoteuman varmistamiseksi. Maaseudun yritysrahoituksen keskeisenä valintaperusteena on</p>

kestävän kehityksen mukaisen liiketoiminnan edistäminen.  
Kalatalouden rahoituksen kohdentamisessa on vahva painotus puhdasta siirtymää edistäviin hankkeisiin ja investointeihin.

### Puhtaan siirtymän edistymistä seurataan puhtaan energian YVA-prosessien määrän avulla

Mittayksikkö	kpl				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 20	≥ 20	≥ 20	

### Puhtaan siirtymän hankkeita on edistetty ennakkollisuuden ja viranomaisyhteistyön kautta

Tavoite 2025	Yhteistyökoukoksia VARELYn E-, L- ja Y-vastuualueiden, SATELYn, Satakuntaliiton ja Varsinais-Suomen maakuntaliiton kesken vähintään kahdesti vuodessa. Kokouksiin tuodaan vuoropuheluosio investointien edistämisen keinoista. VARELY:n sisällä E-, L- ja Y-vastuualueiden koordinaatioryhmä jatkaa sisäisen yhteistyön edistämistä. Y-vastuualueen Vihreän siirtymän tiimi kokoontuu säännöllisesti. Vihreän siirtymän hankkeiden alueellista ulkoista verkkosivua päivitetään säännöllisesti. Osallistutaan Etelä-Suomen aluehallintoviraston ja eteläisten ELYjen kanssa pidettäviin yhteistyöpalaveriin, joissa käydään hankkeita ennakointitarkoituksessa läpi. Perehdytään uusiin teknologioihin, esimerkiksi vetytalouteen, sekä osallistutaan aktiivisesti valtakunnallisiin keskusteluihin ja koulutuksiin. ELY:n sisäistä yhteistyötä tiivistetään (työpajat, sovitut yhteistyökäytännöt).
Tavoite 2026	Yhteistyökoukoksia VARELYn E-, L- ja Y-vastuualueiden, SATELYn, Satakuntaliiton ja Varsinais-Suomen maakuntaliiton kesken vähintään kahdesti vuodessa. Kokouksiin tuodaan vuoropuheluosio investointien edistämisen keinoista. VARELY:n sisällä E-, L- ja Y-vastuualueiden koordinaatioryhmä jatkaa sisäisen yhteistyön edistämistä. Y-vastuualueen Vihreän siirtymän tiimi kokoontuu säännöllisesti. Vihreän siirtymän hankkeiden alueellista ulkoista verkkosivua päivitetään säännöllisesti. Osallistutaan Etelä-Suomen aluehallintoviraston ja eteläisten ELYjen kanssa pidettäviin yhteistyöpalaveriin, joissa käydään hankkeita ennakointitarkoituksessa läpi. Perehdytään uusiin teknologioihin, esimerkiksi vetytalouteen, sekä osallistutaan aktiivisesti valtakunnallisiin keskusteluihin ja koulutuksiin. ELY:n sisäistä yhteistyötä tiivistetään (työpajat, sovitut yhteistyökäytännöt).
Tavoite 2027	Yhteistyökoukoksia VARELYn E-, L- ja Y-vastuualueiden, SATELYn, Satakuntaliiton ja Varsinais-Suomen maakuntaliiton kesken vähintään kahdesti vuodessa. Kokouksiin tuodaan vuoropuheluosio investointien edistämisen keinoista. VARELY:n sisällä E-, L- ja Y-vastuualueiden koordinaatioryhmä jatkaa sisäisen yhteistyön edistämistä. Y-vastuualueen Vihreän siirtymän tiimi kokoontuu säännöllisesti. Vihreän siirtymän hankkeiden alueellista ulkoista verkkosivua päivitetään säännöllisesti. Osallistutaan Etelä-Suomen aluehallintoviraston ja eteläisten ELYjen kanssa pidettäviin yhteistyöpalaveriin, joissa käydään hankkeita ennakointitarkoituksessa läpi. Perehdytään uusiin teknologioihin, esimerkiksi vetytalouteen, sekä osallistutaan aktiivisesti valtakunnallisiin keskusteluihin ja koulutuksiin. ELY:n sisäistä yhteistyötä tiivistetään (työpajat, sovitut yhteistyökäytännöt).

### Puhtaan siirtymän edistymistä seurataan ennakkoneuvotteluiden määrän avulla

Mittayksikkö	kpl				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 13	≥ 13	≥ 13	

## Hiilinegatiivisuutta ja luontokadon pysäyttämistä kohti eteneminen

### Ilmastotyön vaikuttavuus alueella kasvaa

Tavoite 2025 Ilmastotyö alueella on muuttunut ohjelmalliseksi: ilmasto-ohjelman ja energiatehokkuussopimuksen (KETS) tehneitä kuntia/organisaatioita on tullut lisää ja ilmasto- päätöt ovat laskeneet maakuntien kunnianhimoisten tavoitetasojen mukaisesti.

Painopiste: Ilmastonmuutokseen sopeutuminen. Edistetty alueellisen sopeutumishojelman valmistelua. Sopeutumista tukevat maa- ja metsätalouden vesienhallinnan edistäminen sekä tulva- ja kuivuusriskien hallinnan (MMM) tehtävät ja tukevat kuivuusriskien hallinnan hankkeet ja tulvasuojelutoimenpiteet.

Ilmastovaikutuksia on tunnistettu YVA-menettelyissä merkittävänä vaikutuksina ja menettelytapoja tämän osalta on kehitetty. Lisäksi kiinnitetään ilmastovaikutusten arvioinnissa huomiota erityisesti maankäyttösektoriin ja hiilinielujen määrään.

Maaseuturahoituksen hakemusten valintapisteityksessä huomioidaan alueellisten ilmasto-ohjelmien



	painotukset, luontokadon pysäyttäminen sekä kokonaiskestävyys. Alkutuotannon yritysten Neuvo-ohjelma edistää tilatasolla hiilinegatiivisuuden toimenpiteitä ja luontokadon estämistä.
Tavoite 2026	Ilmastotyö alueella on muuttunut ohjelmalliseksi: ilmasto-ohjelman ja energiatehokkuussopimuksen (KETS) tehneitä kuntia/organisaatioita on tullut lisää ja ilmasto- päästöt ovat laskeneet maakuntien kunnianhimoisten tavoitetasojen mukaisesti.
	Painopiste: Määritetään vuosittain.
Tavoite 2027	Ilmastotyö alueella on muuttunut ohjelmalliseksi: ilmasto-ohjelman ja energiatehokkuussopimuksen (KETS) tehneitä kuntia/organisaatioita on tullut lisää ja ilmasto- päästöt ovat laskeneet maakuntien kunnianhimoisten tavoitetasojen mukaisesti.
	Painopiste: Määritetään vuosittain.

## ELY-keskukset vauhdittavat kiertotaloutta alueella

Tavoite 2025	<p>Valtakunnallisen jätesuunnitelman (VALTSU) kiertotaloutta edistävää visiota, tavoitteita ja toimenpiteiden toteutumista edistetään eteläisen alueen jätehuollon yhteistyöryhmässä (sidosryhmäyhteistyö), jonka toimintaa suunnitellaan yhteistyössä ELY-keskusten kesken (ns. ELSEVA-yhteistyö). Laajan sidosryhmäyhteistyön avulla tuetaan VALTSUn painopisteille (yhdyskuntajätteet, biohajoavat jätteet, sähkö- ja elektroniikkaromu, rakentamisen jätteet, pakkausjätteet, kertakäyttömuovi) asetettujen tavoitteiden toteutumista alueilla. Kiertotalous huomioidaan lupahakemuksista annettavissa lausunnoissa sekä laitosalvonnalla ja YVA-menettelyiden yhteydessä.</p> <p>Materiaalien etusijajärjestyksen ja valtakunnallisen kierrätysastetavoitteen (55 % yhdyskuntajätteestä kierrätetään 2030) toteutumista edistetään ELSEVA:n, ja V-S kiertotaloustoimijoiden verkoston yhteistyön kautta sekä VAR ja SAT ELYjen yhteisen ilmasto- ja kiertotaloustiimin työn kautta. Alueella hyödynnetään eri rahoitusmahdollisuuksia kiertotalouden edistämiseksi (EAKR, CAP, ravinnekiertotuki). Esimerkiksi Varsinais-Suomen maaseudun kehittämissuunnitelman rahoituksen (maatilojen investoinnit ja kehittämissuunnitelmat) avulla edistetään ravinteiden kiertoa tilatasolla, maatalousyrittäjien ravinteiden kiertoon liittyvää osaamista ja kokeellista tutkimustoimintaa. ELY-keskus edistää ravinteiden käytön ja kierrätyksen tavoitteita Saaristomeri-ohjelmatyössä kannustamalla toimijoita ja kotieläintiloja toteuttamaan toimenpiteitä ja kehittämällä toimintaa kierrätyksen kohentamiseksi ja kannustamalla rahoitusten ml Ahti-ohjelma hakuun. ELY-keskus edistää ravinteiden kierrätystä edistämällä Saaristomerien valuma-alueen ravinnekiertopilottia sekä biokaasutuotantoa ja ravinteiden prosessointia.</p> <p>Painopiste: ELY:n yksiköt tunnistavat vuosittain keskeisimmät kiertotalouden kehittämiskohteet. Kullekin vuodelle suunnitellaan koko ELY:n toiminnallinen painopiste tarpeen mukaan. ELSEVA-kokousten painotukset valitaan loppuvuonna 2024 yhteistyössä ryhmän kanssa - alustavasti on suunniteltu, että vuoden 2025 teemoina voisi olla muoveihin tai tekstiileihin liittyvät toimenpiteet "Saaristomerestä ravinnekierron pilottialue" - hallitusohjelmakirjauksen mukaisia toimenpiteitä on käynnistetty ja toiminta laajenee ja monipuolistuu. Valtakunnallinen biokaasulaitoksille suunnattu keskitetty ravinnekiertokorvauksen hallinnointi nostaa maatalouden ravinnekiertokäytön osaamista Lounais-Suomessa.</p>
Tavoite 2026	<p>Valtakunnallisen jätesuunnitelman (VALTSU) kiertotaloutta edistävää visiota, tavoitteita ja toimenpiteiden toteutumista edistetään eteläisen alueen jätehuollon yhteistyöryhmässä (sidosryhmäyhteistyö), jonka toimintaa suunnitellaan yhteistyössä ELY-keskusten kesken (ns. ELSEVA-yhteistyö). Laajan sidosryhmäyhteistyön avulla tuetaan VALTSUn painopisteille (yhdyskuntajätteet, biohajoavat jätteet, sähkö- ja elektroniikkaromu, rakentamisen jätteet, pakkausjätteet, kertakäyttömuovi) asetettujen tavoitteiden toteutumista alueilla. Kiertotalous huomioidaan lupahakemuksista annettavissa lausunnoissa sekä laitosalvonnalla ja YVA-menettelyiden yhteydessä.</p> <p>Materiaalien etusijajärjestyksen ja valtakunnallisen kierrätysastetavoitteen (55 % yhdyskuntajätteestä kierrätetään 2030) toteutumista edistetään ELSEVA:n, ja V-S kiertotaloustoimijoiden verkoston yhteistyön kautta sekä VAR ja SAT ELYjen yhteisen ilmasto- ja kiertotaloustiimin työn kautta. Alueella hyödynnetään eri rahoitusmahdollisuuksia kiertotalouden edistämiseksi (EAKR, CAP, ravinnekiertotuki). Esimerkiksi Varsinais-Suomen maaseudun kehittämissuunnitelman rahoituksen (maatilojen investoinnit ja kehittämissuunnitelmat) avulla edistetään ravinteiden kiertoa tilatasolla, maatalousyrittäjien ravinteiden kiertoon liittyvää osaamista ja kokeellista tutkimustoimintaa. ELY-keskus edistää ravinteiden käytön ja kierrätyksen tavoitteita Saaristomeri-ohjelmatyössä kannustamalla toimijoita ja kotieläintiloja toteuttamaan toimenpiteitä ja kehittämällä toimintaa kierrätyksen kohentamiseksi ja kannustamalla rahoitusten ml Ahti-ohjelma hakuun. ELY-keskus edistää ravinteiden kierrätystä edistämällä Saaristomerien valuma-alueen ravinnekiertopilottia sekä biokaasutuotantoa ja ravinteiden prosessointia.</p> <p>Painopiste: ELY:n yksiköt tunnistavat vuosittain keskeisimmät kiertotalouden kehittämiskohteet. Kullekin vuodelle suunnitellaan koko ELY:n toiminnallinen painopiste tarpeen mukaan. ELSEVA-kokousten painotukset valitaan yhteistyössä ryhmän kanssa.</p>

Tavoite 2027 Valtakunnallisen jätesuunnitelman (VALTSU) kiertotaloutta edistävää visiota, tavoitteita ja toimenpiteiden toteutumista edistetään eteläisen alueen jätehuollon yhteistyöryhmässä (sidosryhmäyhteistyö), jonka toimintaa suunnitellaan yhteistyössä ELY-keskusten kesken (ns. ELSEVA-yhteistyö). Laajan sidosryhmäyhteistyön avulla tuetaan VALTSUn painopisteille (yhdyskuntajätteet, biohajoavat jätteet, sähkö- ja elektroniikkaromu, rakentamisen jätteet, pakkausjätteet, kertakäyttömuovi) asetettujen tavoitteiden toteutumista alueilla. Kiertotalous huomioidaan lupahakemuksista annettavissa lausunnoissa sekä laitosten valvonnan ja YVA-menettelyiden yhteydessä.

Materiaalien etusijajärjestyksen ja valtakunnallisen kierrätysasetavoitteen (55 % yhdyskuntajätteestä kierrätetään 2030) toteutumista edistetään ELSEVA:n, ja V-S kiertotaloustoimijoiden verkoston yhteistyön kautta sekä VAR ja SAT ELYjen yhteisen ilmasto- ja kiertotaloustiimin työn kautta. Alueella hyödynnetään eri rahoitusmahdollisuuksia kiertotalouden edistämiseksi (EAKR, CAP, ravinnekiertotuki). Esimerkiksi Varsinais-Suomen maaseudun kehittämissuunnitelman rahoituksen (maatilojen investoinnit ja kehittämishankkeet) avulla edistetään ravinteiden kiertoa tilatasolla, maatalousyrittäjien ravinteiden kiertoon liittyvää osaamista ja kokeellista tutkimustoimintaa. ELY-keskus edistää ravinteiden käytön ja kierrätyksen tavoitteita Saaristomeri-ohjelmatyössä kannustamalla toimijoita ja kotieläintiloja toteuttamaan toimenpiteitä ja kehittämällä toimintaa kierrätyksen kohentamiseksi ja kannustamalla rahoitusten ml Ahti-ohjelma hakuun. ELY-keskus edistää ravinteiden kierrätystä edistämällä Saaristomeren valuma-alueen ravinnekiertopilottia sekä biokaasutuotantoa ja ravinteiden prosessointia.

Painopiste: ELY:n yksiköt tunnistavat vuosittain keskeisimmät kiertotalouden kehittämiskohteet. Kullekin vuodelle suunnitellaan koko ELY:n toiminnallinen painopiste tarpeen mukaan. ELSEVA-kokousten painotukset valitaan yhteistyössä ryhmän kanssa.

## Luonnon monimuotoisuutta vaalitaan ja vahvistetaan

Mittayksikkö	ha	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
			≥ 1500	≥ 1500	≥ 1500	

## Luontotyyppiä ja lajisuojelua on edistetty

Tavoite 2025 Edistetään lajien ja luontotyyppien suojelua vaikuttamalla valvonnalla, lausunnoilla ja neuvotteluilla kaavoitukseen ja erilaisiin luontoa muuttaviin hankkeisiin (mm. suojelukohteisiin kohdistuvat metsänkäyttöilmoitukset). Jatketaan ja tehostetaan osana Helmi-ohjelmaa perinnebiotooppien kunnostuksia ja hoitoa luonnonsuojelulain mukaisella tuella sekä edistetään perinnebiotooppien lakisääteistä suojelua. Turvataan valvonnalla ja riittävällä neuvonnalla luontodirektiivin liitteen IV(a) lajien lisääntymis- ja levähdyspaikat. Toteutetaan eri keinoin uhanalaisten lajien ja luontotyyppien suojelua Helmi-ohjelmasta saatujen lisäresurssien puitteissa.

Pilotoidaan ensimmäiset Priodiversity LIFE hankkeen kokonaisvaltaisen kunnostuksen suunnitelmat ja käytännön työt priorisoiduilla kohteilla. Jatketaan PriodiversityLIFE:n LUMO-ohjelmien laadintaa molemmissa maakunnissa ja saadaan LUMO-ohjelma 1.0 valmiiksi.

Vuoden 2025 tavoitteena lintuvesikunnostushankkeita vireillä 10 kpl, (sisältäen suunnittelun, seurannan, kunnostuksen ja hoidon), toteutetaan 15 kpl uusia hoito- ja kunnostuskohteita luonnonsuojelulain tuella, lajien ja luontotyyppien suunnittelu- ja hoitokohteita vireillä yhteensä 30 kpl, erityisesti suojeltavien lajien esiintymispaikkojen suojelu (rajauspäätös tai muu suojelu) 10 kpl. Luontotyyppisuoja laajennetaan koskemaan myös uuden luonnonsuojelulain mukaisia luontotyyppiä tekemällä inventoimalla ja tekemällä rajauspäätöksiä 15 kpl.

Tavoite 2026 Edistetään lajien ja luontotyyppien suojelua vaikuttamalla valvonnalla, lausunnoilla ja neuvotteluilla kaavoitukseen ja erilaisiin luontoa muuttaviin hankkeisiin (mm. suojelukohteisiin kohdistuvat metsänkäyttöilmoitukset). Jatketaan ja tehostetaan osana Helmi-ohjelmaa perinnebiotooppien kunnostuksia ja hoitoa luonnonsuojelulain mukaisella tuella sekä edistetään perinnebiotooppien lakisääteistä suojelua. Turvataan valvonnalla ja riittävällä neuvonnalla luontodirektiivin liitteen IV(a) lajien lisääntymis- ja levähdyspaikat. Toteutetaan eri keinoin uhanalaisten lajien ja luontotyyppien suojelua Helmi-ohjelmasta saatujen lisäresurssien puitteissa.

Aloitetaan ja toteutetaan ensimmäiset PriodiversityLIFE hankkeen kokonaisvaltaisen kunnostuksen suunnitelmat ja käytännön työt priorisoiduilla kohteilla. Aloitetaan PriodiversityLIFE:n LUMO-ohjelman 2.0 version tekeminen.

Tavoitteena, että lintuvesikunnostushankkeita on vireillä 10 kpl, (sisältäen suunnittelun, seurannan, kunnostuksen ja hoidon), toteutetaan 15 kpl uusia hoito- ja kunnostuskohteita luonnonsuojelulain tuella, lajien ja luontotyyppien suunnittelu- ja hoitokohteita vireillä yhteensä 30 kpl, erityisesti suojeltavien lajien esiintymispaikkojen suojelu (rajauspäätös tai muu suojelu) 10 kpl. Luontotyyppisuoja laajennetaan

koskemaan myös uuden luonnonsuojelulain mukaisia luontotyyppisiä tekemällä inventoimalla ja tekemällä rajauspäätöksiä 15 kpl.

Tavoite 2027

Edistetään lajien ja luontotyyppien suojelua vaikuttamalla valvonnalla, lausunnoilla ja neuvotteluilla kaavoitukseen ja erilaisiin luontoa muuttaviin hankkeisiin (mm. suojelukohteisiin kohdistuvat metsänkätöilmoitukset). Jatketaan ja tehostetaan osana Helmi-ohjelmaa perinnebiotooppien kunnostuksia ja hoitoa luonnonsuojelulain mukaisella tuella sekä edistetään perinnebiotooppien lakisäätöistä suojelua. Turvataan valvonnalla ja riittävällä neuvonnalla luontodirektiivin liitteen IV(a) lajien lisääntymis- ja levähdyspaikat. Toteutetaan eri keinoin uhanalaisten lajien ja luontotyyppien suojelua Helmi-ohjelmasta saatujen lisäresurssien puitteissa.

Jatketaan PriodiversityLIFE hankkeen kokonaisvaltaisen kunnostuksen suunnitelmien ja käytännön töiden toteuttamista priorisoiduilla kohteilla. LUMO-ohjelmien versio 2.0 valmistuu.

Tavoitteena, että lintuvesikunnostushankkeita on vireillä 10 kpl, (sisältäen suunnittelun, seurannan, kunnostuksen ja hoidon), toteutetaan 15 kpl uusia hoito- ja kunnostuskohteita luonnonsuojelulain tuella, lajien ja luontotyyppien suunnittelu- ja hoitokohteita vireillä yhteensä 30 kpl, erityisesti suojeltavien lajien esiintymispaikkojen suojelu (rajauspäätös tai muu suojelu) 10 kpl. Luontotyyppisuojelu laajennetaan koskemaan myös uuden luonnonsuojelulain mukaisia luontotyyppisiä tekemällä inventoimalla ja tekemällä rajauspäätöksiä 15 kpl.

## Haitallisten päästöjen väheneminen ja ilmatoriskien hallinta

### Vesienhoidon ja merenhoidon toimenpideohjelmat ovat toteutuneet

Tavoite 2025

Toimenpiteiden toteutumisen tavoitetaso 40-60 %. Haasteena on edelleen vesien- ja merenhoidon toimenpiteiden tehokas toteutuminen ja kohdentuminen vaikuttaviin kohteisiin. Toimenpideohjelmien toteuttamista edistetään aktiivisella sidosryhmiä (esim. maanomistajat, kunnat, MTK Varsinais-Suomi, SLC, ProAgria Länsi-Suomi, vesiensuojeluyhdistykset ja säätiöt, kalataloustoimijat), viestimällä aktiivisesti, ottamalla huomioon vesien- ja merenhoidon tavoitteet lupa- ja YVAan liittyvissä lausunnoissa sekä hanketoimijoiden ja avustusta hakevien toimijoiden neuvonnalla ja kohdistamalla rahoitusta vaikuttaviin hankkeisiin. Painopisteenä on Saaristomeri ja sen valuma-alue, erityisesti Saaristomeriohjelman toimeenpano. Myös Selkämeren tilan heikkenemisen syiden selvittämiseen panostetaan ja SATAVESI-ohjelmassa aktivoidaan yhteistyökumppaneita tarvittavien toimenpiteiden toteutukseen. Osallistutaan aktiivisesti ACWA LIFE hankkeen hakemuksen valmisteluun ja hankkeen käynnistämiseen, mikäli rahoitus vuonna 2025 myönnetään. Pohjavesien osalta jatketaan suojelusuunnitelmien laatimista ja päivittämistä. Hoidetaan vesienhoidon toimenpiteiden toteutumisen väliraportointi, tuetaan merenhoidon toimenpiteiden väliraportointia ja saatetaan loppuun pinta- ja pohjavesimuodostumien tilan luokittelu. Osallistutaan merenhoidon seurantaohjelman päivitykseen. Vesien ja meren tilan parantamiseen tähtävä Ahti-ohjelmaa edistetään Saaristomeri-ohjelmalla, KIPSI- hankkeilla ja muilla tavoitteita edistävillä hankkeilla. VARELY vastaa myös EUSBSR:n politiikka-ala NUTRI:n koordinoimista. Kipsin lisäksi edistetään muita innovatiivisia vesiensuojelukeinoja. Saaristomeri-ohjelmaa toteutetaan tiiviissä yhteistyössä ministeriöiden, Varsinais-Suomen liiton ja Turun kaupungin kanssa toimeenpanemalla vuosien 2024-2027 työ-suunnitelma, joka käsittää maatalouden vesiensuojelun tiekartan toimet. Vesis-tökunnostuksiin liittyvää työtä toteutetaan Valoniassa. Ohjelman keskeisin tavoite on tiekartan toteutukseen saaminen. Tavoite on toimeenpanna sovitut toimenpiteet ja saada maatalouden kuormitus pysyvään laskuun, ravinteiden kier-rätys nykyistä tehokkaammaksi ja Saaristomerin valuma-alueen maatalouden kuormitus pois Helcom hot spot -listalta vuoden 2027 loppuun mennessä. Pilottialueiden vesivisioita toteutetaan yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Kuntien roolia vesiensuojelijana terävöitetään. Yritysten vesivastuullisuutta edistetään eri vesivastuuseurainten keinoin. Tutkijayhteistyötä tiivistetään ja tunnustetaan keskeisimmät tutkimusvajeet, joihin pyritään saamaan hankkeistamalla ratkaisuja. Ohjelmatyötä toteutetaan käyttöönsä saatujen voimavarojen puitteissa.

Tavoite 2026

Toimenpiteiden toteutumisen tavoitetaso 60-80 %. Toimenpideohjelmien toteuttamista edistetään aktiivisella sidosryhmiä (esim. maanomistajat, kunnat, MTK Varsinais-Suomi, SLC, ProAgria Länsi-Suomi, vesiensuojeluyhdistykset ja säätiöt, kalataloustoimijat), viestimällä aktiivisesti, ottamalla huomioon vesien- ja merenhoidon tavoitteet lupa- ja YVAan liittyvissä lausunnoissa sekä hanketoimijoiden ja avustusta hakevien toimijoiden neuvonnalla ja kohdistamalla rahoitusta vaikuttaviin hankkeisiin. Painopisteenä on Saaristomeri ja sen valuma-alue, erityisesti Saaristomeriohjelman toimeenpano. Myös Selkämeren tilan heikkenemisen syiden selvittämiseen ja tarvittavien toimenpiteiden aktivointiin panostetaan. Osallistutaan aktiivisesti ACWA LIFE hankkeen toteutumiseen, mikäli rahoitus myönnetty. Pohjavesien osalta jatketaan suojelusuunnitelmien laatimista ja päivittämistä. Käynnistetään vesienhoitosuunnitelman ja vesienhoidon toimenpideohjelman päivitys. Osallistutaan merenhoidon seurantaohjelman viimeistelyyn ja julkaisuun sekä merenhoidon toimenpideohjelman päivitykseen. Hoidetaan EUSBSR:n politiikka-ala NUTRI:n koordinoimista. Vesien ja meren tilan parantamiseen tähtävä Ahti-ohjelmaa edistetään Saaristomeri-ohjelmalla, KIPSI- hankkeilla ja muilla tavoitteita edistävillä hankkeilla. Kipsin lisäksi edistetään muita innovatiivisia vesiensuojelukeinoja. Saaristomeri-ohjelmaa toteutetaan tiiviissä yhteistyössä Varsinais-Suomen liiton ja Turun kaupungin kanssa

toimeenpanemalla vuosien 2024-2027 työsuunnitelma, joka käsittää maatalouden vesiensuojelun tiekartan toimet. Ohjelman keskeisin tavoite on tiekartan toteutukseen saaminen. Tavoite on toimeenpanna sovitut toimenpiteet ja saada maatalouden kuormitus pysyvään laskuun, ravinteiden kierrätys nykyistä tehokkaammaksi ja Saaristo-meren valuma-alueen maatalouden kuormitus pois Helcom hot spot -listalta vuoden 2027 loppuun mennessä. Pilottialueiden vesivisioita toteutetaan yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Kuntien roolia vesiensuojelijana terävöitetään. Yritysten vesivastuullisuutta edistetään eri vesivastuuseurainten keinoin. Tutkijayhteistyötä tiivistetään ja tunnistetaan keskeisimmät tutkimusvajeet, joihin pyritään saamaan hankkeistamalla ratkaisuja. Ohjelmatyötä toteutetaan käyttöön saatujen voimavarojen puitteissa.

Tavoite 2027

Toimenpiteiden toteutumisen tavoitetaso 80-100 %. Toimenpideohjelmien toteuttamista edistetään aktiivimalla sidosryhmiä (esim. maanomistajat, kunnat, MTK Varsinais-Suomi, SLC, ProAgria Länsi-Suomi, vesiensuojeluyhdistykset ja säätiöt, kalataloustoimijat), viestimällä aktiivisesti, ottamalla huomioon vesien- ja merenhoidon tavoitteet lupa- ja YVAan liittyvissä lausunnoissa sekä hanketoimijoiden ja avustusta hakevien toimijoiden neuvonnalla ja kohdistamalla rahoitusta vaikuttaviin hankkeisiin. Painopisteenä on Saaristomeri ja sen valuma-alue, erityisesti Saaristomeriohjelman toimeenpano. Myös Selkämeren tilan heikkenemisen syiden selvittämiseen ja tarvittavien toimenpiteiden aktivointiin panostetaan. Osallistutaan aktiivisesti ACWA LIFE hankkeen toteutumiseen, mikäli rahoitus myönnetty. Pohjavesien osalta jatketaan suojelusuunnitelmien laatimista ja päivittämistä. Osallistutaan vesienhoitosuunnitelman laatimiseen ja laaditaan ja julkaistaan vesienhoidon toimenpideohjelma. Osallistutaan merenhoidon toimenpideohjelman päivitykseen ja julkaisuun. Hoidetaan EUSBSR:n politiikka-ala NUTRI:n koordinointi. Vesien ja meren tilan parantamiseen tähtäävää Ahti-ohjelmaa edistetään KIPSI- hankkeilla ja muilla tavoitteita edistävillä hankkeilla. Kipsin lisäksi edistetään muita innovatiivisia vesiensuojelukeinoja. Saaristomeri-ohjelmaa toteutetaan yhteistyössä Varsinais-Suomen liiton ja Turun kaupungin kanssa toimeenpanemalla vuosien 2024-2027 työsuunnitelma, joka käsittää maatalouden vesiensuojelun tiekartan toimet. Ohjelman keskeisin tavoite on tiekartan toteutukseen saaminen. Tavoite on toimeenpanna sovitut toimenpiteet ja saada maatalouden kuormitus pysyvään laskuun, ravinteiden kierrätys nykyistä tehokkaammaksi ja Saaristo-meren valuma-alueen maatalouden kuormitus pois Helcom hot spot -listalta vuoden 2027 loppuun mennessä. Pilottialueiden vesivisioita toteutetaan yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Kuntien roolia vesiensuojelijana terävöitetään. Yritysten vesivastuullisuutta edistetään eri vesivastuuseurainten keinoin. Tutkijayhteistyötä tiivistetään ja tunnistetaan keskeisimmät tutkimusvajeet, joihin pyritään saamaan hankkeistamalla ratkaisuja. Ohjelmatyötä toteutetaan käyttöön saatujen voimavarojen puitteissa.

## Ihmisten hyvinvointia, luontosuhdetta sekä sujuvaa ja turvallista arkea tukeva rakennettu ympäristö

### Valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet toteutuvat ja yhdyskuntarakenne on kestävä

Tavoite 2025

Kaavoituksen edistämässä ja maakuntakaavoitukseen osallistumisessa painotetaan valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden toteutumista sekä kuntien strategista suunnittelua. Tuetaan yhteistyötä Turun MAL-kaupunkiseudun suunnittelukysymyksissä MAL-sopimuksen puitteissa. Yleiskaavoitusta edistetään yhdyskuntarakennetta eheyttäväksi erityisesti kaupunkiseuduilla painottamalla täydennysrakentamista sekä kävelyn ja pyöräilyn sekä raideliikenteen ja muun joukkoliikenteen edellytyksiä. Varmistetaan kaavoituksella liikennejärjestelmän toimivuutta. Vaikutetaan kaupan suuryksiköiden sijoittumiseen kestävästi ja saavutettavasti välttämällä liikenteellistä haittaa. Painotetaan kaavoituksen laatua ja kestävyttä sekä viheralueiden riittävyttä hyvän ja terveellisen elinympäristön ja luontosuhteen varmistamisessa sekä energiatehokkaan ja kestävä rakentamisen ja elintavan mahdollistamista. Edistetään ilmastonmuutoksen huomioonottamista kaavoituksessa edellyttämällä vaikutusarvioita ja kestäviä ratkaisuja sekä olevan rakennuskannan hyödyntämistä kiertotalouden periaatteiden mukaisesti. Huomioidaan mm. tulvariskit sekä laajemmat viher yhteydet. Kaavoituksen edistämässä painotetaan elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä ja vihreän siirtymän hankkeita. Vaaraa aiheuttavien toimintojen sijoittumisessa edellytetään riittävästä etäisyydestä asutukseen ja herkkään ympäristöön. Varmistetaan merkittävien kulttuuriympäristöjen, luonnonarvojen ja maisema-arvojen huomiointi kuntien kaavoituksessa ja lupa-asioissa. Alueen erityisolosuhteiden perusteella tuetaan kuntia rantarakentamisen kysymyksissä.

Tavoite 2026

Kaavoituksen tukemisessa ja maakuntakaavoitukseen osallistumisessa painotetaan valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden toteutumista sekä kuntien strategista suunnittelua. Tuetaan yhteistyötä Turun MAL-kaupunkiseudun suunnittelukysymyksissä MAL-sopimuksen puitteissa. Yleiskaavoitusta edistetään yhdyskuntarakennetta eheyttäväksi erityisesti kaupunkiseuduilla painottamalla täydennysrakentamista sekä kävelyn ja pyöräilyn sekä raideliikenteen ja muun joukkoliikenteen edellytyksiä. Varmistetaan kaavoituksella liikennejärjestelmän toimivuutta. Vaikutetaan kaupan suuryksiköiden sijoittumiseen kestävästi ja saavutettavasti välttämällä liikenteellistä haittaa. Painotetaan kaavoituksen laatua ja kestävyttä sekä viheralueiden riittävyttä hyvän ja terveellisen elinympäristön ja luontosuhteen varmistamisessa sekä energiatehokkaan ja kestävä rakentamisen ja elintavan mahdollistamista. Edistetään ilmastonmuutoksen huomioonottamista kaavoituksessa

edellyttämällä vaikutusarvioiteja ja kestäviä ratkaisuja sekä olevan rakennuskannan hyödyntämistä kiertotalouden periaatteiden mukaisesti. Huomioidaan mm. tulvariskit sekä laajemmat viheryhteydet. Kaavoituksen edistämässä painotetaan elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä ja vihreän siirtymän hankkeita. Vaaraa aiheuttavien toimintojen sijoittumisessa edellytetään riittävää etäisyyttä asutukseen ja herkkään ympäristöön. Varmistetaan merkittävien kulttuuriympäristöjen, luonnonarvojen ja maisema-arvojen huomiointi kuntien kaavoituksessa ja lupa-asioissa. Alueen erityisolosuhteiden perusteella tuetaan kuntia rantarakentamisen kysymyksissä.

Tavoite 2027 Kaavoituksen tukemisessa ja maakuntakaavoitukseen osallistumisessa painotetaan valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden toteutumista sekä kuntien strategista suunnittelua. Tuetaan yhteistyötä Turun MAL-kaupunkiseudun suunnittelukysymyksissä MAL-sopimuksen puiteissa. Yleiskaavoitusta edistetään yhdyskuntarakennetta eheyttäväksi erityisesti kaupunkiseuduilla painottamalla täydennysrakentamista sekä kävelyn ja pyöräilyn sekä raideliikenteen ja muun joukkoliikenteen edellytyksiä. Varmistetaan kaavoituksella liikennejärjestelmän toimivuutta. Vaikutetaan kaupan suuryksiköiden sijoittumiseen kestävästi ja saavutettavasti välttäen liikenteellistä haittaa. Painotetaan kaavoituksen laatua ja kestävyyttä sekä viheralueiden riittävyyttä hyvän ja terveellisen elinympäristön ja luontosuhteen varmistamisessa sekä energiatehokkaan ja kestävästi rakentamisen ja elintavan mahdollistamista. Edistetään ilmastonmuutoksen huomioonottamista kaavoituksessa edellyttämällä vaikutusarvioiteja ja kestäviä ratkaisuja sekä olevan rakennuskannan hyödyntämistä kiertotalouden periaatteiden mukaisesti. Huomioidaan mm. tulvariskit sekä laajemmat viheryhteydet. Kaavoituksen edistämässä painotetaan elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä ja vihreän siirtymän hankkeita. Vaaraa aiheuttavien toimintojen sijoittumisessa edellytetään riittävää etäisyyttä asutukseen ja herkkään ympäristöön. Varmistetaan merkittävien kulttuuriympäristöjen, luonnonarvojen ja maisema-arvojen huomiointi kuntien kaavoituksessa ja lupa-asioissa. Alueen erityisolosuhteiden perusteella tuetaan kuntia rantarakentamisen kysymyksissä.

### **Kaavoitus edistää ilmastokestävyyttä ja puhdasta siirtymää**

Tavoite 2025 Tavoitteena on huolehtia tuulivoimahankkeiden kaavoituksen sujuvasta etenemisestä ja maakuntakaavan tuulivoima-alueiden toteutumisesta huomioiden riittävät ympäristövaikutusten arvioinnit. Tuetaan kuntia kiertotaloutta sekä uusiutuvan energian käyttöä lisäävissä hankkeissa. Aurinkoenergiainhankkeiden osalta kuntia neuvotaan lupa-asioissa oikeisiin menettelyihin, riittäviin vaikutusarvioiteihin ja sopiviin sijainteihin. Puhtaan/vihreän siirtymän ja uusiutuvan energian teollisuushankkeissa sekä energian varastoratkaisuissa edistetään kysymysten sujuvaa ratkaisemista kaavoituksella. Edistetään ilmastokestävyyttä ja kiertotaloutta edellyttämällä hankkeissa vaikutusarvioiteja ja kestäviä ratkaisuja.

Tavoite 2026 Tavoitteena on huolehtia tuulivoimahankkeiden kaavoituksen sujuvasta etenemisestä ja maakuntakaavan tuulivoima-alueiden toteutumisesta huomioiden riittävät ympäristövaikutusten arvioinnit. Tuetaan kuntia kiertotaloutta sekä uusiutuvan energian käyttöä lisäävissä hankkeissa. Aurinkoenergiainhankkeiden osalta kuntia neuvotaan lupa-asioissa oikeisiin menettelyihin, riittäviin vaikutusarvioiteihin ja sopiviin sijainteihin. Puhtaan/vihreän siirtymän ja uusiutuvan energian teollisuushankkeissa sekä energian varastoratkaisuissa edistetään kysymysten sujuvaa ratkaisemista kaavoituksella. Edistetään ilmastokestävyyttä ja kiertotaloutta edellyttämällä hankkeissa vaikutusarvioiteja ja kestäviä ratkaisuja.

Tavoite 2027 Tavoitteena on huolehtia tuulivoimahankkeiden kaavoituksen sujuvasta etenemisestä ja maakuntakaavan tuulivoima-alueiden toteutumisesta huomioiden riittävät ympäristövaikutusten arvioinnit. Tuetaan kuntia kiertotaloutta sekä uusiutuvan energian käyttöä lisäävissä hankkeissa. Aurinkoenergiainhankkeiden osalta kuntia neuvotaan lupa-asioissa oikeisiin menettelyihin, riittäviin vaikutusarvioiteihin ja sopiviin sijainteihin. Puhtaan/vihreän siirtymän ja uusiutuvan energian teollisuushankkeissa sekä energian varastoratkaisuissa edistetään kysymysten sujuvaa ratkaisemista kaavoituksella. Edistetään ilmastokestävyyttä ja kiertotaloutta edellyttämällä hankkeissa vaikutusarvioiteja ja kestäviä ratkaisuja.

## **Edistämme varautumista ja kokonaisturvallisuutta**

### **Vahva poikkihallinnollinen varautuminen ja kokonaisturvallisuuden yhteistoiminta**

#### **Turvaamme kriittisten toimintojen jatkuvuuden vastuualueilla normaaliolojen vakavissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa huoltovarmuus huomioiden**

Tavoite 2025 Toimintakyvyn varmistamisen ja jatkuvuuden hallinnan prosessit, ml. poikkisektoraalinen yhteistyö, on päivitetty toimiviksi myös aluehallintouudistuksen jälkeisessä ajassa. Eri vastuualueiden toiminnot on yhteensovitettu.

Tavoite 2026	Valmiuslain uudistamisen yhteydessä arvioidaan vaikutukset ELY-keskusten (elinvoimakeskusten) toimintoihin ja sitä kautta virastojen valmiussuunnitelmiin ja poikkeusoloissa tapahtuvan toiminnan osalta.
Tavoite 2027	Yhteinen alueellinen sekä kansallinen valmiusharjoittelu, jossa toteutetaan käytännössä eri vastuualueiden kriittisen infrastruktuurin, palveluiden ja toimintojen turvaamista samassa harjoituksessa yhdessä yhteistyökumppanien ja sidosryhmien kanssa.

## Turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta

### Valvonta on vaikuttavaa ja oikea-aikaista

### Normaaliolojen turvallisuutta on kehitetty ja seurattu aktiivisesti

#### Ympäristövalvonnan valvontasuunnitelmiin sisältyvän YSL:n mukaisen valvontaohjelman toteutuminen

Mittayksikkö	%				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		100	100	100	

#### Elintarvikeketjun turvallisuus ja vastuullisuus

Mittayksikkö	%				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		≥ 90	≥ 90	≥ 90	

#### Maatalouden ja elintarviketurvallisuuden valvontasuunnitelmien toteuttaminen täysimääräisesti

Mittayksikkö	%				
	Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		100	100	100	

#### Henkilövahinkoon johtaneiden onnettomuuksien määrä maanteillä (kpl)

Mittayksikkö	kpl					
	Tot 2023	Tot 2024	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028
		224	≤ 238	≤ 232	≤ 226	

### Työelämän muutokset huomioiva, laadukas, terveellinen ja turvallinen työelämä

#### ELY-keskus on kehittänyt aktiivisen tavan toimia työelämän, sen laadun ja tuottavuuden kehittämiseksi alueellisessa ekosysteemissä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa, sekä valtakunnallisesti (TEM-hallinnon työelämän kehittämisverkosto)

Tavoite 2025	Työelämän kehittämisen alueellisen verkoston rakentaminen ja kokoaminen. Selvitetään alueen olemassa olevien verkostojen hyödyntämisen mahdollisuudet (mm. kauppakamari, VS liiton ryhmät, Turun yliopiston työtieteiden keskus, oppilaitokset.). Jaetaan tietoa esr+ rahoitusmahdollisuuksista työelämän kehittämisen hankkeisiin.
Tavoite 2026	Toimiva ja aktiivinen alueellinen – (ja yliaalueellinen) työelämän kehittämisen verkosto on luotu. Hyödynnetään ja jaetaan valtakunnallisen verkoston osaamista ja materiaaleja alueelle. Aktivoidaan yrityksiä osallistumaan yhdessä kumppanien kanssa työelämän kehittämisen hankkeisiin. Jaetaan tietoa esr+ rahoitusmahdollisuuksista työelämän kehittämisen hankkeisiin.
Tavoite 2027	Aktiivinen alueellinen – (ja yliaalueellinen) työelämän kehittämisen verkosto toimii ja kokoontuu säännöllisesti. Jaetaan yrityksille ja työnantajille tietoa työelämän kehittämisestä ja aktivoidaan työnantajia osallistumaan yhdessä kumppanien kanssa työelämän kehittämisen hankkeisiin ja niiden

kehittämiseen. Hyödynnetään ja jaetaan valtakunnallisen verkoston osaamista ja materiaaleja alueelle. Jaetaan tietoa esr+ rahoitusmahdollisuuksista työelämän kehittämisen hankkeisiin.

## Maahanmuuttaneiden kotoutuminen ja työllistyminen nopeutuvat ja tehostuvat

### Kotoutuminen ja työllistyminen tapahtuvat nopeasti ja maahanmuuttajien omaa vastuuta lisäävästi

Tavoite 2025	ELY-keskus varmistaa osaltaan, että alue- ja paikallistasolla työllisyyspalvelu-uudistuksen ja kotoutumislain kokonaisuudistuksen toimeenpanossa vahvistetaan maahanmuuttajien työllisyyttä ja omaa vastuuta kotoutumisestaan. ELY-keskus varmistaa kotoutumisen mahdollisuudet molemmilla kotimaisilla kielillä. Tilapäistä suojelua saavien työllistyminen ja kuntiin siirtyminen nopeutuu ja tehostuu. ELY-keskus seuraa ulkomaalaistaustaisten työllisyysastetta alueellaan, keskeisenä kohderyhmänä ulkomaalaistaustaiset naiset. ELY-keskus varmistaa osaltaan, että maahanmuuttajaaitien työllisyys ja kielitaito paranevat. ELY-keskus tekee yhteistyötä KEHA-keskuksen kanssa maahanmuuton ja kotoutumisen alueellisen seurannan kehittämiseksi.
Tavoite 2026	ELY-keskus varmistaa osaltaan, että alue- ja paikallistasolla työllisyyspalvelu-uudistuksen ja kotoutumislain kokonaisuudistuksen toimeenpanossa vahvistetaan maahanmuuttajien työllisyyttä ja omaa vastuuta kotoutumisestaan. ELY-keskus varmistaa kotoutumisen mahdollisuudet molemmilla kotimaisilla kielillä. Tilapäistä suojelua saavien työllistyminen ja kuntiin siirtyminen nopeutuu ja tehostuu. ELY-keskus seuraa ulkomaalaistaustaisten työllisyysastetta alueellaan, keskeisenä kohderyhmänä ulkomaalaistaustaiset naiset. ELY-keskus varmistaa osaltaan, että maahanmuuttajaaitien työllisyys ja kielitaito paranevat. ELY-keskus tekee yhteistyötä KEHA-keskuksen kanssa maahanmuuton ja kotoutumisen alueellisen seurannan kehittämiseksi.
Tavoite 2027	ELY-keskus varmistaa osaltaan, että alue- ja paikallistasolla työllisyyspalvelu-uudistuksen ja kotoutumislain kokonaisuudistuksen toimeenpanossa vahvistetaan maahanmuuttajien työllisyyttä ja omaa vastuuta kotoutumisestaan. ELY-keskus varmistaa kotoutumisen mahdollisuudet molemmilla kotimaisilla kielillä. Tilapäistä suojelua saavien työllistyminen ja kuntiin siirtyminen nopeutuu ja tehostuu. ELY-keskus seuraa ulkomaalaistaustaisten työllisyysastetta alueellaan, keskeisenä kohderyhmänä ulkomaalaistaustaiset naiset. ELY-keskus varmistaa osaltaan, että maahanmuuttajaaitien työllisyys ja kielitaito paranevat. ELY-keskus tekee yhteistyötä KEHA-keskuksen kanssa maahanmuuton ja kotoutumisen alueellisen seurannan kehittämiseksi.

### Alueelliseen yhteistyöhön, kansainvälistä suojelua saavien vastaanottoon ja rinnakkaisyhteiskuntien torjumiseen sekä hyvien väestösuhteiden edistämiseen panostetaan

Tavoite 2025	ELY-keskus vahvistaa tietoisuutta kotoutumisjärjestelmän kannustavuuden ja velvoittavuuden lisäämisestä. Osana alueellista yhteistyötä, ELY-keskus tukee kuntia ja hyvinvointialueita rinnakkaisyhteiskuntien syntyminen torjumisessa ja hyvien väestösuhteiden edistämisessä.
Tavoite 2026	ELY-keskus vahvistaa tietoisuutta kotoutumisjärjestelmän kannustavuuden ja velvoittavuuden lisäämisestä. Osana alueellista yhteistyötä, ELY-keskus tukee kuntia ja hyvinvointialueita rinnakkaisyhteiskuntien syntyminen torjumisessa ja hyvien väestösuhteiden edistämisessä.
Tavoite 2027	ELY-keskus vahvistaa tietoisuutta kotoutumisjärjestelmän kannustavuuden ja velvoittavuuden lisäämisestä. Osana alueellista yhteistyötä, ELY-keskus tukee kuntia ja hyvinvointialueita rinnakkaisyhteiskuntien syntyminen torjumisessa ja hyvien väestösuhteiden edistämisessä.

## Tulosohjauksessa huomioitavat valtionhallinnon yhteiset teemat

**Digitalisaation edistäminen/Turvalliset, luotettavat ja yhteen toimivat digitaaliset palvelumme ovat asiakaslähtöisiä ja sujuvoittavat prosesseja**

**Toimintaprosesseja sujuvoitetaan digitalisaation keinoin**

Tavoite 2025	ELY-keskus osallistuu aktiivisesti asiakkaidemme käyttämien digitaalisten palveluiden kehittämiseen siten, että ne ovat turvallisia, luotettavia, yhteen toimivia, asiakaslähtöisiä ja prosesseja sujuvoittavia. ELY-keskus asettaa asiantuntijoita (oto-periaatteella) tähän kehitystyöhön. ELY-keskukset, yhdessä KEHA-keskuksen kanssa tekevät ehdotuksia myös niiden järjestelmien kehittämiseksi, jotka palvelevat ELY-keskuksen asiakkaita, vaikka nämä järjestelmät eivät olisikaan KEHA-keskuksen ylläpitämiä.
Tavoite 2026	ELY-keskus osallistuu aktiivisesti asiakkaidemme käyttämien digitaalisten palveluiden kehittämiseen siten, että ne ovat turvallisia, luotettavia, yhteen toimivia, asiakaslähtöisiä ja prosesseja sujuvoittavia. ELY-keskus asettaa asiantuntijoita (oto-periaatteella) tähän kehitystyöhön. ELY-keskukset, yhdessä KEHA-keskuksen kanssa tekevät ehdotuksia myös niiden järjestelmien kehittämiseksi, jotka palvelevat ELY-keskuksen asiakkaita, vaikka nämä järjestelmät eivät olisikaan KEHA-keskuksen ylläpitämiä.
Tavoite 2027	ELY-keskus osallistuu aktiivisesti asiakkaidemme käyttämien digitaalisten palveluiden kehittämiseen siten, että ne ovat turvallisia, luotettavia, yhteen toimivia, asiakaslähtöisiä ja prosesseja sujuvoittavia. ELY-keskus asettaa asiantuntijoita (oto-periaatteella) tähän kehitystyöhön. ELY-keskukset, yhdessä KEHA-keskuksen kanssa tekevät ehdotuksia myös niiden järjestelmien kehittämiseksi, jotka palvelevat ELY-keskuksen asiakkaita, vaikka nämä järjestelmät eivät olisikaan KEHA-keskuksen ylläpitämiä.

## Tietojohtamisen kehittäminen

### Tiedolla johtamisen osa-alue: kattava ja laadukas tiedonhallinta

Tavoite 2025	Uusien tehtävien mukaisten tietotarpeiden määrittely huomioiden vuonna 2026 voimaan tulevat muutokset (elinvoimakeskukset).
Tavoite 2026	Tiedonhallinnan prosessien (tiedon hankinta, jalostaminen, tallentaminen ja jakaminen), yhteistyön ja työnjaon kehittäminen. Tietoalustojen (mm. Mylly) tehokkaampi hyödyntäminen.
Tavoite 2027	Tiedonhallinnan prosessien (tiedon hankinta, jalostaminen, tallentaminen ja jakaminen), yhteistyön ja työnjaon kehittäminen. Tietoalustojen (mm. Mylly) tehokkaampi hyödyntäminen.

### Tiedolla johtamisen osa-alue: systemaattinen tiedolla johtaminen

Tavoite 2025	Tiedon hyödyntämisen prosessin ja roolitusten rakentaminen sekä pilotointi.
Tavoite 2026	Tiedon hyödyntämisen prosessin kehittäminen tarvittavilta osin.
Tavoite 2027	Tiedon hyödyntämisen tilan arviointi ja tiedon hyödyntämisen prosessin kehittäminen tarvittavilta osin.

### Tiedolla johtamisen osa-alue: henkilöstön osaamisen ja kyvykkyyden kehittäminen

Tavoite 2025	Uusien tiedon jakamista ja osaamisen kehittämistä tukevien käytänteiden kehittäminen (mm. koulutuksissa saadun uuden tiedon jakaminen ja jalkauttaminen, e-oppivan hyödyntäminen). Tiedonlukutaidon kehittäminen.
Tavoite 2026	Strateginen henkilöstön kehittämissuunnitelman 1. vaihe: kyvykkyyshahkon rakentaminen ja osaamisen nykytilan kartoitus.
Tavoite 2027	Strateginen henkilöstön kehittämissuunnitelma 2. vaihe: kehittämis- ja toteutussuunnitelmien laadinta.

## Yhdenvertaisuuden, tasa-arvon ja syrjimättömyyden edistäminen

### Toiminnallisen yhdenvertaisuussuunnittelun laatua on kehitetty

Mittayksikkö	Webropolkyselyn mukainen taso				
Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	
	≥ 3	≥ 3	≥ 3		

### Toiminnallisen tehokkuuden sekä tuotosten ja laadunhallinnan tavoitteet

#### TAE Asiakaspalvelutyytyväisyys

Mittayksikkö	Asteikko 1-5				
Tot 2023	Tav 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	
	≥ 4,2	≥ 4,2	≥ 4,2		

#### TAE ELY-keskusten sidosryhmien kokonaistyytyväisyys

Mittayksikkö	Asteikko 1-5
--------------	--------------



Tot 2023

Tav 2025

Tav 2026

Tav 2027

Tav 2028

≥ 4

≥ 4

## 4 Voimavarojen hallinta

Henkilöstövoimavarojen edistämisen tavoitteita on seurattu VM Baron tulosten kautta. Palkeet on uudistanut henkilöstökyselyn yhteistyössä virastojen kanssa vuoden 2024 aikana. Sisällön uudistamisen vuoksi tulosten vertailtavuus aiempien vuosien kyselyihin katkeaa, minkä vuoksi tarkkojen numeeristen tavoitteiden asettaminen valtion yhteisen henkilöstötutkimuksen tuloksille ei ole tarkoituksenmukaista vuodelle 2025. Näiden sijasta asetetaan uusi, sanallinen tulostavoite vuodelle 2025.

Vuoden 2025 henkilöstötutkimuksen tulokset määrittävät virastoille uuden lähtötason, minkä perusteella asetetaan tulostavoitteet seuraaville vuosille. Tavoitteet tullaan tämän pohjalta asettamaan edellisten vuosien tapaan kokonaistyötyytyväisyyteen, työhyvinvointiin ja johtamiseen liittyen uudelleen vuodesta 2026 eteenpäin.

### Henkilöstövoimavarojen edistämisen tavoitteet

TAE

#### Ylläpidämme toimintakykymme muutoksessa kiinnittämällä huomiota henkilöstömme työtyytyväisyyteen ja työhyvinvointiin sekä johtamiseen.

Tavoite 2025 Työtyytyväisyyttä on pyritty ylläpitämään muutoksessa viestimällä avoimesti ja oikea-aikaisesti aluehallintouudistuksen etenemisestä, työhyvinvointia on edistetty järjestämällä yhteisöllistä ja liikunnallista tyhy-toimintaa vähintään saman verran kuin vuonna 2023 sekä johtamiskykyä ylläpidetään ja kehitetään järjestämällä esihenkilöfoorumi joka toinen kuukausi. Henkilöstön ja esihenkilöiden välistä vuoropuhelua on ylläpidetty järjestämällä kehityskeskustelut keväällä ja syksyllä sekä välikeskustelut ja jatkuvan keskustelun vartit valmentavan työotteen ohjeistuksen mukaisesti. Lisäksi on pidetty välitöntä keskusteluyhteyttä esihenkilöiden ja henkilöstön kesken säännöllisesti pitkin vuotta mm. yksikkö- ja ryhmäkeskusteluissa.

Tyydyttävä taso: Aluehallintouudistuksesta on tiedotettu säännöllisesti, työhyvinvointia edistävää toimintaa on järjestetty vähemmän kuin vuonna 2024 ja esihenkilöfoorumeita on järjestetty neljännesvuosittain. Kehityskeskusteluita on ollut kerran vuodessa ja jatkuvan keskustelun vartit on pidetty valmentavan työotteen ohjeistuksen mukaisesti.

TOIMINNAN RAHOITUS	TP 2023	Enn 2024	TA 2025	Kehys 2026	Kehys 2027	Kehys 2028
Viraston toimintamenomomentti, 1000 €						

TOIMINNAN RAHOITUS	TP 2023	Enn 2024	TA 2025	Kehys 2026	Kehys 2027	Kehys 2028
Kaikki momentit, 1000 €						

TULOJEN JA MENOJEN ERITTELY	TP 2023	Enn 2024	TA 2025	Kehys 2026	Kehys 2027	Kehys 2028
1000 €						

## 5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Tulossopimuksessa tulostavoitteet asetetaan lähtökohtaisesti koko sopimuskaudeksi. Tarvittaessa asetettuja tulostavoitteita voidaan kuitenkin päivittää ja muuttaa sopimuspäivitysten yhteydessä. Tulostavoitteiden saavuttamista kuvaavat vuosittaiset tavoitetasot asetetaan sitovasti seuraavalle vuodelle ja kolmen seuraavan vuoden tavoitetasot asetetaan alustavina. Tulossopimusta päivitetään rullaavasti vuosittain.

ELY-keskusten tulossopimusten tulostavoitteisiin on tehty vuoden 2025 sopimusvalmistelujen yhteydessä tarvittavat muutokset liittyen TE24 –uudistuksen voimaantuloon. Vastaavasti on sovittu, että hallitusohjelman mukaisen, tekeillä olevan aluehallintouudistuksen vuoksi tulostavoitteille ei tarvitse vuoden 2025 sopimuksia valmisteltaessa asettaa tavoitetasoja lainkaan vuodelle 2028.

Raportointi tulostavoitteiden toteumista tehdään kaksi kertaa vuodessa. Tulostavoitteiden koko vuoden toteumista raportoidaan tilinpäätöksessä ja siihen sisältyvässä toimintakertomuksessa. Tilinpäätöstietojen osalta tiedot toimitetaan ministeriölle viimeistään viikon kuluttua tilinpäätöksen hyväksymisestä ja puolivuotistietojen osalta 31.8. mennessä. Tulossopimuksen toteutumista arvioidaan ministeriön antamassa tilinpäätöskannanotossa toimintavuotta seuraavan vuoden kesäkuussa.

Tulossopimus ja tilinpäätöstiedot julkaistaan [Valtiokonttorin määräyksen](#) mukaisesti.

Tavoitteiden toteutumisen arviointia varten tulossopimuksen mittareille on määritelty yksi läpi koko tulossopimuksen sovellettava arviointiasteikko. ELY-keskusten ja KEHA-keskuksen osalta sovelletaan kolmiportaista asteikkoa eli ”liikennevalomallia”. Liikennevalomallissa tavoitteiden toteutumista arvioidaan seuraavasti: VIHREÄ (3) = tavoite on saavutettu tai ylitetty, KELTAINEN (2) = tavoite on saavutettu osittain/tyydyttävästi tai siitä ollaan jääty jonkin verran, PUNAINEN (1) = tavoitteesta on jääty paljon tai se ei ole toteutunut lainkaan. Sanallisessa tulosraportoinnissa keskitytään tulossopimuksen tulostavoitteiden poikkeama- ja riskiraportointiin. Erityisesti tavoitteista jäämisestä ja sen syistä tulee raportoida.

Toimialaohjaus täydentää tulosohjausta tarvittaessa ja hallinnonalat ohjeistavat toimialaohjauksen menettelyistä erikseen.

Allekirjoitukset toteutetaan sähköisesti.

## 6 Liitteet

Liitteisiin sisällytetään ohjauksen näkökulmasta olennainen, varsinaista sopimusta täydentävä materiaali. Liitteistä tehdään erillinen pdf- dokumentti.

Tulossopimuksen liitteisiin sisällytetään seuraavat:

1. Seurantamittarit, jotka täydentävät luvun 3 tulostavoitteita eli niillä seurataan viraston toimintaa ns. perustekemistä. Mikäli näissä tapahtuu laskua, nostetaan asia tarvittaessa tulostavoitteeksi.
2. Kuvaus riskienhallintajärjestelmästä
3. Määräraha-aulukko
4. ELY-keskusten ja KEHA-keskuksen erikoistumistehtävät